



Associação Nacional dos Industriais da Prefabricação em Betão

**CIRCULAR N.º 089/2016**

**Assunto: FORMAÇÃO**

Caros Associados,

Junto enviamos informação relativa a algumas ações de formação que poderão ser do vosso interesse:

- Juntamos o calendário da Formação para os meses de Outubro e Novembro de 2016, da Apcer – Associação Portuguesa de Certificação.
- Divulga-se, em anexo, formação na área do *Lean* na Construção, promovida pela empresa XC-Consultores, que se realizará no LNEC, em 3 e 4 de outubro (Módulo 1) e 7 e 8 de novembro (Módulo 2).
- O Instituto Português da Qualidade está a organizar a Formação **Sistemas de Gestão de Energia e Auditorias Energéticas**, que decorrerá nos dias 11, 12 e 13 de outubro, em Almada e nos dias 25, 26 e 27 de outubro, no Porto. Juntamos programa provisório e ficha de Inscrição.

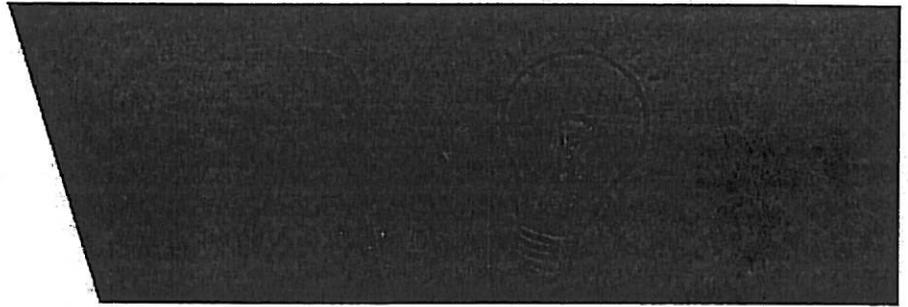
Apresentamos os nossos cumprimentos,

(Iris Vilela)

Lisboa, 30 de setembro de 2016



**20 ANOS A  
PROJETAR  
O FUTURO.**  
PODE CONFIAR.



## FORMAÇÃO OUTUBRO / NOVEMBRO

### QUALIDADE

#### Transição ISO 9001:2015

Data de início: Segunda, 03 Outubro 2016  
Data de fim: Terça, 04 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### A ISO 9001:2015 e a Gestão do Risco

Data de início: Segunda, 03 Outubro 2016  
Data de fim: Terça, 04 Outubro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Planeamento Estratégico

Data de início: Quarta, 12 Outubro 2016  
Data de fim: Quarta, 12 Outubro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Balanced ScoreCard

Data de início: Terça, 18 Outubro 2016  
Data de fim: Quarta, 19 Outubro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Transição ISO 9001:2015

Data de início: Segunda, 24 Outubro 2016  
Data de fim: Terça, 25 Outubro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Ferramentas da Qualidade

Data de início: Quinta, 27 Outubro 2016  
Data de fim: Sexta, 28 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)

#### Metrologia

Data de início: Segunda, 03 Outubro 2016  
Data de fim: Terça, 04 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Certificação/Qualificação de Auditores Internos da Qualidade ISO 9001:2015

Data de início: Segunda, 03 Outubro 2016  
Data de fim: Sábado, 08 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Interpretação ISO 13485:2016 – Dispositivos Médicos

Data de início: Sexta, 14 Outubro 2016  
Data de fim: Sábado, 15 Outubro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### A ISO 9001:2015 e a Gestão do Risco

Data de início: Segunda, 24 Outubro 2016  
Data de fim: Terça, 25 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Marcação CE - Regulamento Produtos da Construção, REG. (UE) nº305/2911

Data de início: Segunda, 24 Outubro 2016  
Data de fim: Segunda, 24 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

#### Planeamento Estratégico

Data de início: Quinta, 03 Novembro 2016  
Data de fim: Quinta, 03 Novembro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)

Link:Inscrição

### **Interpretação ISO 13485:2016 – Dispositivos Médicos**

Data de início:Sexta, 04 Novembro 2016  
Data de fim:Sábado, 05 Novembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Marcação CE - Regulamento Produtos da Construção, REG. (UE) nº305/2911**

Data de início:Sexta, 11 Novembro 2016  
Data de fim:Sexta, 11 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Balanced ScoreCard**

Data de início:Terça, 15 Novembro 2016  
Data de fim:Quarta, 16 Novembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Boas Práticas APCER de Auditorias ISO 19001 - Case Study Sistema Integrado Qualidade, Ambiente e Segurança**

Data de início:Quinta, 24 Novembro 2016  
Data de fim:Quarta, 30 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Transição ISO 9001:2015**

Data de início:Quinta, 24 Novembro 2016  
Data de fim:Sexta, 25 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

Link:Inscrição

### **Transição ISO 9001:2015**

Data de início:Quinta, 10 Novembro 2016  
Data de fim:Sexta, 11 Novembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Ferramentas da Qualidade**

Data de início:Terça, 15 Novembro 2016  
Data de fim:Quarta, 16 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Certificação/Qualificação de Auditores Internos da Qualidade ISO 9001:2015**

Data de início:Segunda, 21 Novembro 2016  
Data de fim:Sábado, 26 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Boas Práticas APCER de Auditorias ISO 19001 - Case Study Sistema Integrado Qualidade, Ambiente e Segurança**

Data de início:Quinta, 24 Novembro 2016  
Data de fim:Quarta, 30 Novembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

---

## **AMBIENTE**

### **CELE - Comércio Europeu de Licenças de Emissão**

Data de início:Terça, 18 Outubro 2016  
Data de fim:Terça, 18 Outubro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Transição ISO 14001:2015**

Data de início:Segunda, 07 Novembro 2016  
Data de fim:Terça, 08 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Transição ISO 14001:2015**

Data de início:Terça, 25 Outubro 2016  
Data de fim:Quarta, 26 Outubro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### **Certificação/Qualificação de Auditores Internos do Ambiente ISO 14001:2015**

Data de início:Segunda, 28 Novembro 2016  
Data de fim:Quarta, 21 Dezembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

---

## ENERGIA

---

### Qualificação de Auditores Internos de Gestão da Energia ISO 50001:2011

Data de início:Segunda, 17 Outubro 2016  
Data de fim:Sexta, 21 Outubro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### Qualificação de Auditores Internos de Gestão da Energia ISO 50001:2011

Data de início:Segunda, 14 Novembro 2016  
Data de fim:Sexta, 18 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

---

## GESTÃO FLORESTAL

---

### Interpretação das normas de certificação da Cadeia de Responsabilidade - FSC e PEFC

Data de início:Quinta, 06 Outubro 2016  
Data de fim:Sexta, 07 Outubro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### Boas Práticas de auditorias ISO 19011 – Case study (FSC e PEFC)

Data de início:Segunda, 10 Outubro 2016  
Data de fim:Quarta, 12 Outubro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### Avaliação Escrita Auditor Interno da Cadeia de Responsabilidade - FSC e PEFC

Data de início:Quarta, 12 Outubro 2016  
Data de fim:Quarta, 12 Outubro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:Ver curso  
Link:Inscrição

### Boas Práticas de auditorias ISO 19011 – Case study (FSC e PEFC)

Data de início:Quarta, 19 Outubro 2016  
Data de fim:Sexta, 21 Outubro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### Avaliação Escrita Auditor Interno da Cadeia de Responsabilidade - FSC e PEFC

Data de início:Sexta, 21 Outubro 2016  
Data de fim:Sexta, 21 Outubro 2016Local:Porto  
Mais informação:Ver curso  
Link:Inscrição

### Transição para as novas normas de Certificação da Cadeia de Responsabilidade - FSC e PEFC

Data de início:Segunda, 07 Novembro 2016  
Data de fim:Segunda, 07 Novembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### Transição para as novas normas de Certificação da Cadeia de Responsabilidade - FSC e PEFC

Data de início:Quinta, 10 Novembro 2016  
Data de fim:Quinta, 10 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

---

## RESPONSABILIDADE SOCIAL

---

### Transição SA 8000:2014

Data de início:Sexta, 07 Outubro 2016  
Data de fim:Sexta, 07 Outubro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### Modelo de Gestão EFR como Ferramenta de Produtividade

Data de início:Quinta, 13 Outubro 2016  
Data de fim:Sexta, 14 Outubro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

### Transição SA 8000:2014

Data de início:Segunda, 17 Outubro 2016  
Data de fim:Segunda, 17 Outubro 2016Local:Porto

### Interpretação APCER - SA 8000

Data de início:Segunda, 07 Novembro 2016  
Data de fim:Terça, 08 Novembro 2016Local:Lisboa

Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### Interpretação APCER - SA 8000

Data de início: Segunda, 14 Novembro 2016  
Data de fim: Terça, 15 Novembro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

---

## SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHO

---

### Conformidade Legal - Segurança e Saúde do Trabalho

Data de início: Terça, 15 Novembro 2016  
Data de fim: Quarta, 16 Novembro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

---

## SEGURANÇA ALIMENTAR

---

### IFS Food - Versão 6

Data de início: Quinta, 06 Outubro 2016  
Data de fim: Sexta, 07 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### Introdução aos referenciais GFSI: IFS, BRC e FSSC 22000

Data de início: Segunda, 17 Outubro 2016  
Data de fim: Terça, 18 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### Food Defense

Data de início: Sexta, 21 Outubro 2016  
Data de fim: Sexta, 21 Outubro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### Certificação/Qualificação de Auditores Internos da Segurança Alimentar ISO 22000:2005

Data de início: Segunda, 24 Outubro 2016  
Data de fim: Sábado, 29 Outubro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### IFS Food - Versão 6

Data de início: Quinta, 10 Novembro 2016  
Data de fim: Sexta, 11 Novembro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### BRC Global Standard for Storage and Distribution - Issue 2

Data de início: Terça, 15 Novembro 2016  
Data de fim: Quarta, 16 Novembro 2016 Local: Lisboa  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### BRC Global Standard for Storage and Distribution - Issue 2

Data de início: Quinta, 17 Novembro 2016  
Data de fim: Sexta, 18 Novembro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### IFS Food - Versão 6

Data de início: Quinta, 17 Novembro 2016  
Data de fim: Sexta, 18 Novembro 2016 Local: Porto  
Mais informação: [ver curso](#)  
Link: [Inscrição](#)

### Introdução aos referenciais GFSI: IFS, BRC e FSSC 22000

Data de início: Segunda, 21 Novembro 2016

### Certificação/Qualificação de Auditores Internos da Segurança Alimentar ISO 22000:2005

Data de início: Segunda, 21 Novembro 2016

Data de fim:Terça, 22 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

Data de fim:Sábado, 26 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

#### Food Defense

Data de início:Sexta, 25 Novembro 2016  
Data de fim:Sexta, 25 Novembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

#### Técnicas de Gestão de Alergénios

Data de início:Segunda, 28 Novembro 2016  
Data de fim:Segunda, 28 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

---

## TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO

---

#### Interpretação NP ISO IEC 27001:2013 Sistema de Gestão de Segurança da Informação

Data de início:Segunda, 03 Outubro 2016  
Data de fim:Terça, 04 Outubro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

#### Interpretação NP ISO IEC 27001:2013 Sistema de Gestão de Segurança da Informação

Data de início:Segunda, 07 Novembro 2016  
Data de fim:Terça, 08 Novembro 2016Local:Porto  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

#### ISMS Auditor | Lead Auditor – ISO/IEC 27001:2013 (A17816)

Data de início:Segunda, 21 Novembro 2016  
Data de fim:Sexta, 25 Novembro 2016Local:Lisboa  
Mais informação:ver curso  
Link:Inscrição

Siga-nos  

[www.apcergroup.com](http://www.apcergroup.com)

apcer<sup>®</sup> certificação

apcer<sup>®</sup> educação  
formação

apcer<sup>®</sup> auditoria  
inspeção

apcer<sup>®</sup> agri  
food

[Clique aqui para remover a sua subscrição desta newsletter](#)

# Formação (2 módulos) LEAN NA CONSTRUÇÃO

## Módulo 1 (3 e 4 de outubro)

### 1 Implementação Lean e suas Vantagens

- Conceito de Produtividade;
- Lean: Contextualização Histórica; 5 Princípios; Definição e Aplicação;
- Impacto do Lean na competitividade empresarial
- Lean como o caminho para a excelência operacional;
- Vantagens/Resultados da implementação do Lean;
- A implementação do Lean em 6 fases

### 2 Resistência à Mudança – Quebra de Paradigmas

- O que é e como nasce um paradigma;
- Quatro fatores para a quebra de paradigmas.

### 3 Identificação dos MUDA

- Introdução aos 4M's;
- MUDA Definição;
- 7+1 Tipos de MUDA;

### 4 Exemplos e casos práticos na construção

## Módulo 2 (7 e 8 de novembro)

### 5 Introdução às técnicas Lean Construção

- Mapeamento do fluxo de valor – VSM
- 5S + Gestão Visual - Técnicas base de eliminação de MUDA
- Last-Planner
- Kaizen Diário
- Trabalho Padronizado
- SMED
- Pull Flow:
  - Mizusumashi
  - Kanban
  - Nivelamento/Balanceamento de atividades
  - Pull Planning

### 6 Melhoria Contínua e Sustentabilidade

- Metodologia Kaizen
- Ciclo PDCA-SDCA
- 8D - Metodologia de Resolução de Problemas
- Objetivos SMART
- KPI

## **Contextualização**

Os princípios de Lean Manufacturing têm origem no trabalho desenvolvido pela Toyota Motor Company durante os anos 50. Desde então, a filosofia Lean tem sido continuamente desenvolvida e adotada pelas mais diversas indústrias, começando, a partir os anos 90, a ser abraçada pela indústria de construção. A aplicação adequada dos seus conceitos e a introdução de uma cultura Lean nas empresas tem-se mostrado um fator-chave de competitividade das empresas.

## **Objetivos**

Desenvolver competências para a introdução dos princípios e técnicas da cultura Lean e Kaizen nas empresas;

Capacitar os formandos de conhecimentos que lhes permitam implementar nas suas organizações e/ou empreendimentos técnicas LEAN na Construção que levem à eliminação ou redução de desperdícios, não só nos processos, mas nas suas tarefas diárias;

Diminuir a resistência à mudança e contribuir para a criação de técnicas, métodos e formas de aplicação Lean.

## **Destinatários**

Gestores de Empreendimentos de Construção, Projetistas, Fiscalizações, Empreiteiros (Diretores de Obra, Encarregados) e outros agentes da fileira do setor da construção.

## **Formadores**

**António Cruz:** CEO da XC Consultores. Experiência de mais de 10 anos na implementação de técnicas Lean, tendo participado em diversos projetos na área da construção civil e obras públicas em Portugal e no estrangeiro.

**Paulo Ferreira:** Engenheiro Civil, Gestor de Projetos de Melhoria Contínua Lean na área da Construção Civil e Obras Públicas em Portugal e África, desde 2013.

## **Local**

LNEC - Laboratório Nacional de Engenharia Civil

Avenida do Brasil, 101

1700-066-LISBOA



**Inscrições/Contactos:**

**Telefone: 225 097 943**

**966 272 686**

**E-mail: [geral@xcconsultores.pt](mailto:geral@xcconsultores.pt)**

### PROGRAMA PROVISÓRIO

- 9:00 Receção dos participantes
- 9:30 **SESSÃO DE ABERTURA**  
**A Normalização na Gestão de Energia - Panorama Nacional e Europeu**  
IPQ
- A legislação Nacional em matéria de utilização racional de energia**  
Carlos Almeida, Diretor-Geral da DGE
- A certificação ISO 50001**  
CT 184
- 10:00 **PAINEL 1 - A CERTIFICAÇÃO DE SISTEMAS DE GESTÃO DE ENERGIA**  
Moderador: Cristina Effertz, CT 184
- TEMA I: A Certificação de um SGE de acordo com o referencial NP EN ISO 50001 - Montagem e Mercado**  
Carlos Vila, CT 184, APCER
- TEMA II: Experiência de Certificação de SGE em Portugal e na Europa**  
António Silva, CT 184, TÜV Rheinland Portugal  
Gonzalo de Castro, TÜV Rheinland Europe
- 10:45 **PAUSA**
- 11:00 **MESA REDONDA**  
**A implementação de um sistema de gestão de energia numa empresa - casos práticos**  
Moderador: Henrique Matos, CT 184, (IST)
- Europack Viana  
Sakthi  
Banco Alimentar  
Águas de Santo André  
Hotelária
- 12:15 **PAINEL 2 - TEMA A DEFINIR**  
Moderador: Paulo Zoio, CT 184, (ITG)
- TEMA I: Apresentação de um guia de apoio à implementação dos princípios de um sistema de gestão de energia em PME's**  
Orlando Paraiba, ENA
- TEMA III: Dinamização da Certificação de Sistemas de Gestão de Energia no terceiro Setor**  
João Branco, Quercus
- TEMA II: Incentivos e enquadramento no âmbito do Portugal 2020**  
Pedro Cilínio, IAPMEI
- 13:15 Encerramento

## ENCONTRO

## Sistemas de Gestão de Energia – Benefícios e Impactos

Audatório IPQ, Caparica | 10 outubro 2016

<b>Organizador</b>	Instituto Português da Qualidade
<b>Co-organizador</b>	CT 184 – Gestão de Energia
<b>Objetivo</b>	Divulgação das Normas Internacionais do grupo ISO 50000, utilizadas na certificação de Sistemas de Gestão de Energia e acompanhadas pela CT184 – Normalização no domínio da gestão de energia. Divulgação de casos práticos de implementação de sistemas de gestão de energia.
<b>Destinatários</b>	Associações empresariais regionais, associações regionais de energia, representantes de municípios, gestores de energia, gestores de sistemas AQS, Associação portuguesa de facility management, peritos qualificados, técnicos SGCE.

## INSCRIÇÕES

## A inscrição é gratuita

As inscrições deverão ser enviadas ao IPQ até ao **dia 6 de outubro de 2016**.  
A ficha de inscrição deverá ser enviada para o E-mail [eventos@ipq.pt](mailto:eventos@ipq.pt)

*O número de participantes é limitado à capacidade da sala*

### Localização

*Instituto Português da Qualidade*

*GPS: 38°40'09, 088"N*

*9°11'10, 355"W*

*Rua António Glão, 2*

*2829-513 Caparica*

### COLETÂNEA DE NORMAS DE SISTEMAS DE GESTÃO DE ENERGIA

- ▶ NP EN ISO 50001:2012
- ▶ ISO 50002:2014
- ▶ NP ISO 50003:2016

### PROMOÇÃO EXCLUSIVA PARA PARTICIPANTES

**Valor da coletânea c/ IVA incluído = 45,00€** (valor sem desconto 193,80€)

Ficha  
de Inscrição

## ENCONTRO

## Sistemas de Gestão de Energia – Benefícios e Impactos

Audatório IPQ, Caparica | 10 outubro 2016

Nome

Entidade

E-mail