



Associação Nacional dos Industriais de Prefabricação em Betão

CIRCULAR N.º 097/2015

Assunto: Formação

Caros Associados,

Junto enviamos informação relativa a algumas ações de formação que poderão ser do vosso interesse:

- A A.P.M.I. – Associação Portuguesa de Manutenção Industrial, organiza no dia 20 de Outubro de 2015 o Curso «Gestão de Equipas de Manutenção», nas suas instalações em Lisboa.

Pode consultar a apresentação deste Curso e respetiva Ficha de Inscrição, no ficheiro em anexo e na página Web da APMI:

<http://www.apmi.pt/news/curso-gestao-de-equipas-de-manutencao-20-de-outubro-de-2015-lisboa/>

- A FUNDEC - Associação para a Formação e o Desenvolvimento em Engenharia Civil e Arquitetura, vai realizar do curso "GESTÃO DO APROVISIONAMENTO E LOGÍSTICA".

Junto se envia o programa e a respetiva ficha de inscrição, os quais se encontram também disponíveis no site da FUNDEC em www.fundec.pt.

Coordenação: Prof. Amílcar Arantes (IST)

Data: 5 e 6 de Novembro de 2015

Horário: 9h30 às 17h30

Local de realização: IST - DECivil, Av. Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa

Custo: 300€ + IVA 23% (369€) - Pagamento até 22/10/2015

350€ + IVA 23% (430,5€) - Pagamento após 22/10/2015

Sem mais de momento, apresentamos os nossos cumprimentos e os votos de um bom fim de semana.

(Iris Vilela)

Lisboa, 16 de outubro de 2015

**«Gestão de Equipas de Manutenção»
20 de Outubro de 2015 – Lisboa
09:00/13:00 – 14:15/17:45**



A A.P.M.I. organiza no dia 20 de Outubro de 2015 o Curso «**Gestão de Equipas de Manutenção**», nas suas instalações em Lisboa, na Travessa das Pedras Negras, N.º 1, 1.º Dto.

Destinatários:

Líderes de equipa, chefes de departamento, Colaboradores em Geral

Objectivos Gerais:

- Identificar o seu estilo predominante de liderança;
- Distinguir as atitudes e comportamentos inerentes a cada um dos estilos e sua eficácia situacional;
- Saber como reconhecer o nível de maturidade dos membros da sua equipa;
- Identificar as práticas mais ajustadas aos colaboradores em função do seu nível de maturidade;
- "Vender" os objectivos à equipa;
- Utilizar práticas de actuação para criar motivação e resolver as situações de desmotivação.

Conteúdo Programático

Liderança Situacional:

- As características pessoais do líder; e dos membros da equipa;
- O conteúdo da tarefa; o contexto organizacional; as variáveis situacionais.

Auto-diagnóstico do Líder

- A liderança situacional e os estilos de liderança
- Caracterização dos diversos líderes; o seu estilo de liderança; a eficiência da liderança

Diagnóstico da Equipa

- Análise da equipa; análise individual dos colaboradores
- Plano de acções a desenvolver com vista a melhorar o desempenho da equipa e dos colaboradores

A Avaliação da Equipa

- Avaliação de cada colaborador
- Estabelecer indicadores de desempenho quantitativo e qualitativo
- Organizar o acompanhamento "on job" ou no terreno
- Saber tomar as medidas correctivas para propor as diversas acções de melhoria

A Motivação das Equipas

- Analisar a equipa
- O que é a motivação e desmotivação; como pode surgir a desmotivação e a motivação,
- O que fazer para manter a motivação; o reconhecimento do sucesso

Métodos pedagógicos: Exposição teórica em sala; discussão de casos práticos.

Formador: Luís Fernandes (Eng.) - Profitability

Duração: 7 Horas

FICHA DE INSCRIÇÃO

**«Gestão de Equipas de Manutenção»
20 de Outubro de 2015 – Lisboa
09:00/13:00 – 14:15/17:45**

CONDIÇÕES DE INSCRIÇÃO:

Sócios A.P.M.I. e A.P.I.E.E.: **200 €** Não Sócios: **250 €** Estudantes: **100 €**

Este valor inclui: Almoço, Coffee-breaks, Diploma e CD Documental.

As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura.

Número máximo de Formandos: **25**

DADOS DO FORMANDO

*Nome: _____

*Naturalidade (Concelho Distrito): _____ *Data de Nascimento: ___/___/___

*Nacionalidade: _____ *B.I. _____ *Emissão: ___/___/___ *Arquivo: _____

Morada pessoal: _____ Localidade: _____

Código Postal: _____ Telefone: _____ Fax: _____

Cargo/Função: _____ Departamento: _____

E-mail: _____

*Elementos a constar do Certificado

DADOS PARA FACTURAÇÃO

Nome (Se diferente do Formando): _____

Morada: _____ Localidade: _____

Código Postal: _____ Telefone: _____ Fax: _____

E-mail: _____ N.º de Contribuinte: _____

Sócio A.P.M.I. ou A.P.I.E.E.: Sim Não

Estudante: Sim Não

Indique, por favor, se tem algum impedimento físico/dificuldade motora _____.

FORMAS DE PAGAMENTO

Envio Cheque N.º _____, sobre o Banco _____ no valor de Euros: _____

Transferência Bancária: Santander Totta - Lumiar, Lisboa - N.I.B. 0018 0000 08741608001 60

CONFIDENCIALIDADE

A A.P.M.I. garante a estrita confidencialidade no tratamento dos seus dados. A informação por si disponibilizada não será partilhada por terceiros, e será utilizada apenas para os fins directamente relacionados com o curso em que se inscreve.

Caso autorize que os seus dados pessoais sejam facultados à **DGERT**, entidade Certificadora de Entidades Formadoras, para vir a ser auscultado sobre a qualidade da Formação que irá frequentar, assinale com "x"

Caso autorize que os seus dados sejam usados para envio de apresentação sobre futuros eventos de formação, assinale com "x"

Assinatura: _____

ENVIAR A:

A.P.M.I. – Associação Portuguesa de Manutenção Industrial
Travessa das Pedras Negras, n.º1 , 1.º Dto.
1100-404 Lisboa

E-mail: apmigeral@mail.telepac.pt Fax: 21 716 22 59 Tel.: 21 716 38 81 Web-site: www.apmi.pt

INSCRIÇÕES

- 300€ + IVA 23% (639,00€)
Pagamento até 22/10/2015
- 350€ + IVA 23% (430,50€)
Pagamento após 22/10/2015

COORDENADOR

Prof. Amílcar Arantes: Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

DESTINATÁRIOS

Todos os dirigentes e profissionais, de organismos públicos ou privados, que efetuam atos de compras, de gestão de aprovisionamentos ou de gestão de armazéns, e a todos os interessados em trabalhar nestas áreas.

OBJETIVOS

1. Apresentar os conceitos de Logística e de Gestão da Cadeia de Abastecimento;
2. Identificar os elementos críticos à boa Gestão da Cadeia de Abastecimento na Construção;
3. Apresentar boas práticas, ferramentas e modelos de gestão de compras;
4. Apresentar boas práticas e modelos de gestão do inventário;
5. Apresentação de boas práticas e modelos de avaliação de fornecedores.

PROGRAMA*

5 de Novembro

09H30 – 10H00	Receção dos participantes. Apresentação dos objetivos do curso. Distribuição de materiais.
10H00 – 11H15	Módulo I – Introdução à Logística e à Gestão da Cadeia de Abastecimento. Principais conceitos relacionados com a Logística. Principais conceitos relacionados com a Gestão da Cadeia de Abastecimento.
11H15 – 11H30	Intervalo para café
11H30 – 13H00	Módulo II – A Logística e a Gestão da Cadeia de Abastecimento na Construção. Exemplos. Apresentação da Cadeia de Abastecimento na Construção. Identificação das principais barreiras à uma eficaz Gestão da Cadeia de Abastecimento da Construção. Gestão de parcerias e relacionamento com os parceiros. Exemplos e casos práticos.
13H00 – 14H30	Intervalo para almoço
14H30 – 16H00	Módulo III - A resposta aos principais desafios do mercado. Globalização. Inovação. Sustentabilidade. Exemplos e casos práticos.
16H00 – 16H15	Intervalo para café
16H15 – 17H30	Módulo IV - Modelos de gestão de inventário. Conceitos de inventário e de gestão do inventário. Modelos de gestão do inventário. Sintomas uma gestão deficitária do inventário. Exemplos e casos práticos.

6 de Novembro

09H30 – 11H15	Módulo V – Introdução à gestão de compras. Principais conceitos. O processo de compra, objetivos e principais categorias. O papel e a responsabilidade das compras. Estrutura e organização da função compras.
11H15 – 11H30	Intervalo para café
11H30 – 13H00	Módulo VI – Modelos de portefólio de compras, matriz de Kraljic. Matriz de Kraljic e respetivas categorias. Apresentação das estratégias de compras por categoria. Apresentação e discussão de um caso no sector da construção. Exercício prático: <ul style="list-style-type: none">• Definição de categorias de produtos/serviços;• Definição dos critérios de “Impacto” e de “Risco” de abastecimento;• Colocação das categorias de produtos/serviços na Matriz de Kraljic;• Formulação de estratégias de compra por categoria;• Discussão e análise dos resultados obtidos.
13H00 – 14H30	Intervalo para almoço
14H30 – 16H00	Módulo VII – Modelos de avaliação multicritério de fornecedores. Metodologia de avaliação multicritério. Critérios, pesos e funções-valor. Exercício prático.
16H00 – 16H15	Intervalo para café
16H15 – 17H30	Módulo VIII – Tópicos sobre negociação de compras e gestão de contratos. Processo, planeamento e condução da negociação. A celebração e gestão de contratos. <i>Total Cost of Ownership (TCO).</i> Módulo IX – Tópicos sobre Avaliação da performance das compras. Avaliação de desempenho das compras, porquê? Sistemas de controlo de custos. Métricas SMART.

Observações: Em todos os módulos haverá casos práticos de aplicação ligados à construção civil.

FORMADOR

Amílcar Arantes: Professor Auxiliar no Departamento de Engenharia Civil do Instituto Superior Técnico, com experiência alargada no âmbito da logística e gestão da cadeia de abastecimento. Participou em inúmeros projetos e conferências, nacionais e internacionais, tendo colaborando em diversas ações de formação no sector público e privado. Autor em diversos artigos científicos nestas áreas de conhecimento.

*Programa sujeito a alterações

LOCAL E HORÁRIO

O curso terá lugar no Instituto Superior Técnico, Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos, Sala V1.01 (Piso 1), sito na Avenida Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa, dias 5 e 6 de Novembro de 2015, das 9h30 às 17h30.

CERTIFICADO

Os participantes que frequentemente o curso recebem um Certificado de Frequência de Formação Profissional.

CONTACTOS / SECRETARIADO

Fernanda Correia / Vanessa Silva
Tel.: 21 841 80 42
Fax: 21 841 81 93
e-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt

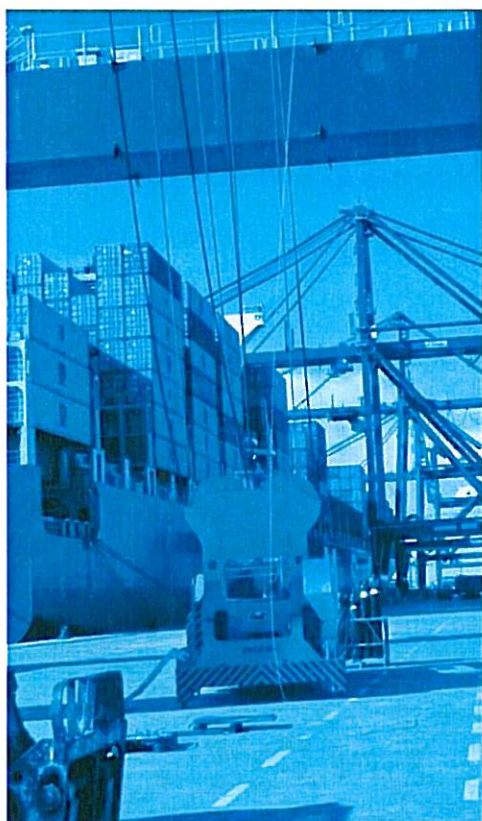
GESTÃO DO APROVISIONAMENTO E LOGÍSTICA

5 e 6 de Novembro de 2015

Coordenação
 Prof. Amílcar Arantes (IST)

CUSTO:

- 300,00€ + IVA 23% (369,00€)
 Pagamento até 22/10/2015
- 350,00€ + IVA 23% (430,50€)
 Pagamento após 22/10/2015



O pagamento da inscrição deverá ser efectuado antes do início do curso através de transferência bancária para o NIB 0035 0373 0001 0891 53017, ou por cheque emitido à ordem da FUNDEC e enviado para: FUNDEC - IST - DECivil, Av. Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa.

No caso de transferência bancária, agradece-se o envio de comprovativo de pagamento para o e-mail:

fundec@civil.ist.utl.pt.

Caso o participante pretenda cancelar a inscrição, deverá comunicar a sua pretensão à FUNDEC (por fax ou e-mail) com antecedência mínima de 48 horas, sob pena de pagamento de 50% do valor da inscrição.

A FUNDEC reserva-se no direito de adiar o curso caso não atinja o nº mínimo de formandos.

NOME COMPLETO: _____

TÍTULO: _____

TEL: _____ TM: _____

E-MAIL: _____

RESIDÊNCIA: _____

LOCALIDADE: _____

CP: _____ NIF: _____

NATURALIDADE: _____

NACIONALIDADE: _____

DATA NASCIMENTO: _____ BI/CC: _____

LOCAL EMISSÃO: _____ DATA EMISSÃO: _____

EMPRESA: _____

ENDEREÇO: _____

LOCALIDADE: _____

CP: _____ NIF: _____

TEL: _____ FAX: _____

RECIBO EM NOME DE: _____