



Associação Nacional dos Industriais de Prefabricação em Betão

**CIRCULAR N.º 053/2015**

Assunto: Lei n.º 041/2015 - Regime Jurídico da atividade da construção

Caros Associados,

Junto enviamos informação relativa a atividades formativas que poderão ser do vosso interesse:

→ **Curso de planeamento e controlo de projetos de construção**

**JUSTIFICAÇÃO**

A necessidade de adaptação das empresas de construção aos constrangimentos e às novas condições do mercado, obrigaram as organizações mais do que nunca a procurarem formas e processos de minimizar e otimizar os recursos envolvidos nas suas atividades correntes no sentido de alcançar maiores patamares de produtividade e assim apresentarem-se mais competitivas num mercado cada vez mais exigente. Este quadro trouxe novos desafios e exigências aos gestores de projetos e fez com que o planeamento assumisse uma relevância extrema na atividade corrente das empresas de construção. A gestão eficaz dos projetos está associada, também, ao crescente desenvolvimento das Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), podendo afirmar-se que atualmente é crucial o uso de ferramentas informáticas especializadas no planeamento e controlo de projetos. Estas, para além de serem fundamentais para a diminuição da carga de trabalho, têm-se também evidenciado como catalisadoras do fluxo e da qualidade da informação disponibilizada, permitindo gerir projetos ao nível do planeamento detalhado de atividades, gestão de recursos e custo, monitorização de progresso e elaboração de relatórios.

**CONTEÚDOS DO CURSO**

- Parte 1. Princípios e metodologias de gestão de projetos e obras
- Parte 2. Utilização da Microsoft Project 2013
- Parte 3. Módulo básico sobre planeamento e orçamentação com o Candy – Time Link
- Parte 4. Aplicação dos princípios e ferramentas Lean thinking no planeamento e gestão de projetos de construção
- Parte 5. Técnicas de gestão e controlo de empreendimentos e obras

**FUNCIONAMENTO**

- Duração: 48 horas de formação teórico-prática e prática
- Datas prevista para realização: 30.MAIO.2015 a 11.JULHO.2015
- As sessões de formação decorrerão aos Sábados das 9h00-13h00 e das 14h00 às 18h00 na Escola de Engenharia e da Universidade do Minho, em Guimarães (sala B1.12)

**DESTINATÁRIOS**

O curso destina-se a profissionais de Engenharia Civil, Construção e Arquitetura, diretores de obra, membros das equipas de planeamento e gestão, gestores de projeto, etc., que procurem desenvolver competências no domínio da gestão e planeamento de projetos de construção com recurso a algumas das principais ferramentas e técnicas correntemente utilizadas. O curso dirige-se também a todos os alunos na fase final da sua licenciatura e mestrado integrado em Engenharia Civil, licenciatura e mestrado integrado em arquitetura, mestrado em gestão de projetos e áreas afins, que queiram ver desenvolvidos ou reforçados os seus conhecimentos em valências requeridas pela generalidade dos empregadores.



Associação Nacional dos Industriais de Prefabricação em Betão

### INSCRIÇÕES

- Inscrições até 18 de maio: 280€ (inclui todos os módulos)
- Inscrições após 18 de maio: 350€ (inclui todos os módulos)
- Número mínimo de formandos: 15
- Número máximo de formandos: 20
- Inscrições efetuadas através do email: [info@iisbeportugal.org](mailto:info@iisbeportugal.org)
- Contato: 253 510 499

\*Os interessados devem endereçar um email ao iisbe logo que possível manifestando interesse e solicitando a reserva da respetiva inscrição.

\*O funcionamento do curso está dependente da manifestação de interesse na realização do curso de pelo menos o número mínimo de formandos.

- A FUNDEC - Associação para a Formação e o Desenvolvimento em Engenharia Civil e Arquitetura, irá realizar o curso "TÉCNICAS DE REABILITAÇÃO DE CONSTRUÇÕES", cujo programa e ficha de inscrição se encontram em anexo.

**Coordenação:** Prof. Fernando Branco (IST), Prof. João Gomes Ferreira (IST) e Prof. João Ramôa Correia (IST)

**Data:** 15 a 26 de Junho de 2015

**Horário:** 18h30 às 21h30 (30 horas)

**Local de realização:** IST - DECivil, Av. Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa

**Custo:** 1.250€ + IVA 23% (1.537,5€)

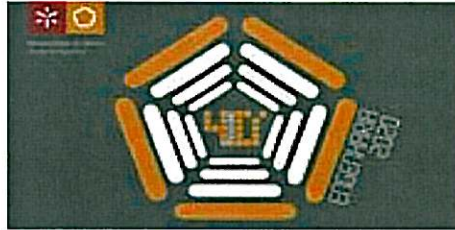
Sem mais de momento, apresentamos os nossos cumprimentos,

(Iris Vilela)

Lisboa, 04 de junho de 2015

# Curso de planeamento e controlo de projetos de construção

Escola de Engenharia  
Universidade do Minho



Coordenação geral: João Pedro Couto (UM)

## JUSTIFICAÇÃO

A necessidade de adaptação das empresas de construção aos constrangimentos e às novas condições do mercado, obrigaram as organizações mais do que nunca a procurarem formas e processos de minimizar e otimizar os recursos envolvidos nas suas atividades correntes no sentido de alcançar maiores patamares de produtividade e assim apresentarem-se mais competitivas num mercado cada vez mais exigente. Este quadro trouxe novos desafios e exigências aos gestores de projetos e fez com que o planeamento assumisse uma relevância extrema na atividade corrente das empresas de construção. A gestão eficaz dos projetos está associada, também, ao crescente desenvolvimento das Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC), podendo afirmar-se que atualmente é crucial o uso de ferramentas informáticas especializadas no planeamento e controlo de projetos. Estas, para além de serem fundamentais para a diminuição da carga de trabalho, têm-se também evidenciado como catalisadoras do fluxo e da qualidade da informação disponibilizada, permitindo gerir projetos ao nível do planeamento detalhado de atividades, gestão de recursos e custo, monitorização de progresso e elaboração de relatórios.

## **CONTEÚDOS DO CURSO**

### **Parte 1. Princípios e metodologias de gestão de projetos e obras**

- Abordagens ao planeamento e gestão de obras
- Planeamento e gestão ao longo do ciclo de vida dos projetos
- Áreas de gestão dos projetos
- Gestão de processos
- Métodos de planeamento para a construção
- Line of balance
- Princípios do planeamento com base em localizações

Duração: 4 horas

Data: 23 de maio

### **Parte 2. Utilização da Microsoft Project 2013**

- Planeamento e controlo de empreendimentos e obras com MSProject 2013
- Ver informação completa na página 4

Duração: 24 horas

Datas: 30 de maio e 6 e 13 de junho

### **Parte 3. Módulo básico sobre planeamento e orçamentação com o Candy – Time Link**

- Integração do planeamento com o orçamento no Candy
- Avaliação de custos e reorçamentação

Duração 8 horas

Data: 20 de junho

### **Parte 4. Aplicação dos princípios e ferramentas Lean thinking no planeamento e gestão de projetos de construção**

- Lean construction na gestão de empreendimentos e obras
- Metodologia do Last planner System no planeamento e controlo
- Metodologia Lean Six-Sigma

Duração 8 horas

Data: 27 de junho

## **Parte 5. Técnicas de gestão e controlo de empreendimentos e obras**

- Earned value management
- Indicadores de desempenho
- Aplicações

Duração 4 horas

Data: 4 de Julho

### **FUNCIONAMENTO**

-Duração: 48 horas de formação teórico-prática e prática

-Datas prevista para realização: 23.MAIO.2015 a 4.JULHO.2015

-As sessões de formação decorrerão aos Sábados das 9h00-13h00 e das 14h00 às 18h00 na Escola de Engenharia da Universidade do Minho, em Guimarães (sala a anunciar brevemente)

### **DESTINATÁRIOS**

O curso destina-se a profissionais de Engenharia Civil, Construção e Arquitectura, diretores de obra, membros das equipas de planeamento e gestão, gestores de projeto, etc., que procurem desenvolver competências no domínio da gestão e planeamento de projetos de construção com recurso a algumas das principais ferramentas e técnicas correntemente utilizadas. O curso dirige-se também a todos os alunos na fase final da sua licenciatura e mestrado integrado em Engenharia Civil, licenciatura e mestrado integrado em arquitetura, mestrado em gestão de projetos e áreas afins, que queiram ver desenvolvidos ou reforçados os seus conhecimentos em valências requeridas pela generalidade dos empregadores.

### **INSCRIÇÕES**

-Inscrições até 18 de maio: 280€ (inclui todos os módulos)

-Inscrições após 18 de maio: 350€ (inclui todos os módulos)

-Número mínimo de formandos: 15

-Número máximo de formandos: 20

-Inscrições efetuadas através do email: [info@iisbeportugal.org](mailto:info@iisbeportugal.org)

-Contato: 253 510 499

\*Os interessados devem endereçar um email ao iisbe logo que possível manifestando interesse e solicitando a reserva da respetiva inscrição.

\*O funcionamento do curso está dependente da manifestação de interesse na realização do curso de pelo menos o número mínimo de formandos.

### **COORDENAÇÃO | FORMADORES**

Coordenação: João Pedro Couto ([jpc@civil.uminho.pt](mailto:jpc@civil.uminho.pt))

João Pedro Couto, Eng. Civil, Prof. Auxiliar, DEC

António Marinho, Eng. Civil, MSc

Lídio Curral, Eng. Civil, Time Link, CCS Candy

Luis Marques, Eng. Civil, aluno PhD

Associação iiSBE Portugal

Escola de Engenharia - DEC

Campus de Azurém | 4800 - 058 Guimarães

Telefone | 253 510 499

Fax | 253 510 499

Email | [info@iisbeportugal.org](mailto:info@iisbeportugal.org)

# **Formação de Gestão de Projetos com o Microsoft Project 2013 (nível inicial)**

**(30 de Maio e 6, 13 de Junho)**

## **Objetivos:**

O objetivo deste curso é transmitir os conhecimentos em *MS Project*® 2013 necessários para a gestão de projetos de construção.

Inclui a aprendizagem dos procedimentos para a elaboração do planeamento de projetos, para o controlo do avanço físico e financeiro e para gestão dos recursos e medição do desempenho.

## **Destinatários:**

Gestores de projeto;

Equipas técnicas de projetos;

Estudantes de Engenharia e Arquitetura que pretendam iniciar a gestão de projetos com o *MS Project*® 2013.

## **Calendário / Carga Horária:**

Dia 30 de Maio, 6 e 13 de Junho das 9:00 as 13:00 horas e das 14:00 as 18:00 horas, com um total de 24 horas.

**Formador:** António J. C. Marinho | Eng.º Civil | Sócio Gerente da MPM Construção e Engenharia e AM4 Engenharia | Formador | BIM Manager | Gestor de Projetos de Construção.

## **Metodologia:**

Sessões de teoria e prática;

Exercícios e simulação de situações práticas com resolução individualizada e acompanhada.

## **Requisitos:**

Computador portátil com o *MS Project*® 2013 instalado.

## **Programa detalhado:**

### Módulo I - Conceitos Básicos de Gestão de Projetos

- a. Definição de projeto
- b. Ciclo de vida do projeto
- c. Gestão de projetos
- d. Ciclo de vida da gestão de projetos
- e. Gestão de Stakeholders
- f. Intervenção do gestor de projetos

### Módulo II - O MS Project® Introdução

- a. Introdução ao MS Project®
- b. Visão geral da ferramenta e suas principais funcionalidades
- c. Tabelas e formulários no Project 2013
- d. Backstage View (Vista de Backstage)

### Módulo III – Planeamento das atividades

- a. Processo de iniciação de um projeto
- b. Processo de planeamento de um projeto
- c. Definição das propriedades e início do projeto
- d. Definição do calendário do projeto
- e. Definição dos deliverables e das atividades do projeto
- f. Definição da sequência das atividades do projeto
- g. Inspeccionar uma tarefa
- h. Inserção de uma tarefa periódica
- i. Inserção de uma Milestone (Marco)
- j. Rápida visualização de uma tarefa no Gráfico de Gantt
- k. Visualização de todo o Gráfico de Gantt
- l. Exercícios Práticos

### Módulo IV – Planeamento dos Recursos do Projeto

- a. Inserção de recursos no documento do projeto
- b. Estimativa da duração das atividades através da afetação de recursos
- c. Afetação de recursos materiais
- d. Afetação de recursos do tipo custo
- e. Informação da afetação
- f. Inserção de constrangimentos nas atividades
- g. Resolução de problemas de sobreafetação de recursos
- h. Caminho crítico do projeto -



- i. Diminuição da duração do projeto
- j. Afetação de um recurso com custos diferentes entre atividades
- k. Visualização dos custos do projeto
- l. Budget Resources (Recursos Orçamento)
- m. Exercícios

#### Módulo V – Personalização do Documento do Project

- a. Personalização da visualização Gráfico de Gantt
- b. Organizar a informação no projeto
- c. Criar novas tabelas
- d. A Timeline (Linha de Tempo)
- e. Gravar o documento do projeto como uma imagem
- f. Exportar informação para o Excel, PDF ou XPS
- g. Imprimir o documento
- h. Exercícios

#### Módulo VI – Execução do Projeto

- a. Baseline (Plano de Base)
- b. Campos que registam o progresso
- c. Métodos para registar o progresso do projeto
- d. Exercícios

#### Módulo VII – Controlo e Encerramento do Projeto

- a. Inserir uma Deadline (Data Limite)
- b. Comparar custos atuais com custos de planeamento
- c. Comparar prazos atuais com prazos de planeamento
- d. Comparar o esforço atual com o esforço planeado
- e. Inserir indicadores gráficos e fórmulas de análise de performance do projeto
- f. Introdução à técnica EVM
- g. Controlar o progresso do trabalho da equipa através do Team Planner (Planeador de Equipa)
- h. Gestão de relatórios
- i. Encerramento do projeto
- j. Exercício

**COORDENADORES**

**Prof. Fernando Branco:** Professor Catedrático do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

**Prof. João Gomes Ferreira:** Professor Associado do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

**Prof. João Ramôa Correia:** Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

**INSCRIÇÕES**

- 1.000,00€ + IVA 23% (1.230,00€)  
Pagamento até 18/05/2015
- 1.250,00€ + IVA 23% (1.537,50€)  
Pagamento após 18/05/2015

**DESTINATÁRIOS**

Engenheiros, arquitectos e outros profissionais ligados, de alguma forma, à reabilitação de construções.

**OBJECTIVOS**

Dar a conhecer as principais técnicas de reabilitação dos edifícios contemporâneos, em betão armado, e dos edifícios tradicionais, com estrutura de alvenaria resistente, em função do quadro patológico e dos objectivos a atingir. No final do curso os alunos deverão saber seleccionar as formas de intervenção mais adequadas a cada situação e conhecer as respectivas técnicas de execução.

**PROGRAMA\*****15 de Junho**

18H30 – 21H30

**Apresentação.****Metodologias de reabilitação de construções.**

Breve história das construções: os materiais de construção e as soluções construtivas ao longo da história.

Conceitos e procedimentos relativos à reabilitação das construções.

*Prof. Fernando Branco (IST)*

**16 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de edifícios de alvenaria resistente.**

Construção de edifícios de alvenaria resistente (alvenaria ordinária de pedra) - revisão das principais características dos edifícios tradicionais.

Patologia em edifícios de alvenaria resistente (breve revisão).

Métodos de reabilitação associados essencialmente a materiais degradados, comportamento sísmico e condições de sobrecarga.

Apresentação de casos de estudo.

*Prof. João Gomes Ferreira (IST)*

**17 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de edifícios de alvenaria resistente (continuação).**

*Eng. Nuno Guerra (HCI Construções)*

**18 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de edifícios de alvenaria resistente (continuação).**

*Eng. João Appleton (A2P Estudos e Projectos)*

**19 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de edifícios de betão armado.**

Construção de edifícios em betão armado - revisão das principais características dos edifícios de betão armado.

Patologia em edifícios de betão armado (breve revisão).

Métodos de intervenção – protecção, reabilitação e reforço – associados em particular a materiais degradados, comportamento sísmico e condições de sobrecarga.

Apresentação de casos de estudo.

*Prof. João Ramôa Correia (IST)*

**22 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de edifícios de betão armado (continuação).**

*Prof. João Ramôa Correia (IST)*

**23 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de edifícios de betão armado (continuação).**

*Eng.ª Rita Moura (Teixeira Duarte) e Eng. João Farinha (H Tecnic)*

**24 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de elementos de pedra.**

Patologia dos elementos de pedra nas construções.

Conservação e reabilitação de elementos de pedra.

*Prof.ª Ana Paula Pinto (IST)*

**25 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de estruturas metálicas**

Breve história da utilização do aço na construção.

Patologia dos elementos estruturais em aço.

Conservação e reabilitação de elementos estruturais em aço.

*Eng. Tiago Abecasis (TAL Projecto)*

**26 de Junho**

18H30 – 21H30

**Reabilitação de estruturas de madeira**

Patologia da madeira como material de construção.

Conservação e reabilitação de elementos estruturais de madeira.

*Eng.ª Helena Cruz (LNEC)*

\* Programa sujeito a alterações

**LOCAL E HORÁRIO**

O curso terá lugar no Instituto Superior Técnico, Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos, Sala V1.01 (Piso 1), sito na Av. Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa, de 15 a 26 de Junho de 2015, das 18h30 às 21h30.

**CERTIFICADO**

Os participantes que frequentem o curso recebem um Certificado de Frequência de Formação Profissional.

**CONTACTOS / SECRETARIADO**

Fernanda Correia Vanessa Silva  
Tel.: 21 841 80 42  
Fax: 21 841 81 93  
e-mail: fundec@civil.ist.utl.pt

## TÉCNICAS DE REABILITAÇÃO DE CONSTRUÇÕES

15 a 26 de Junho de 2015

Coordenação

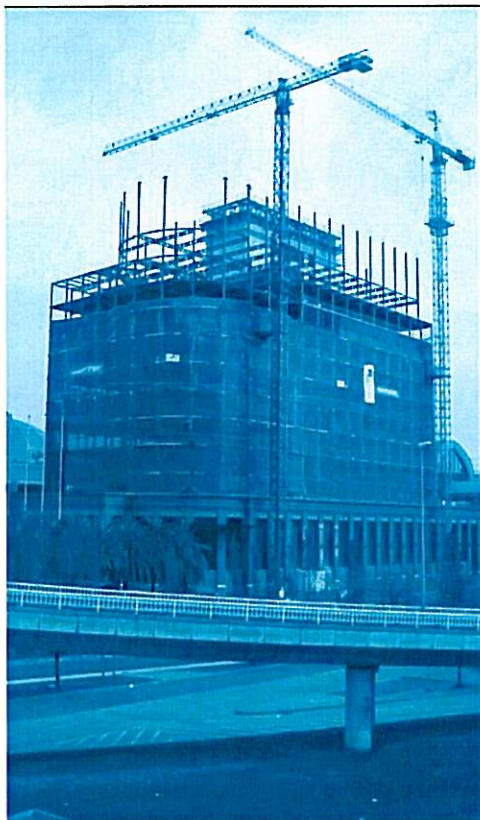
Prof. Fernando Branco (IST)

Prof. João Gomes Ferreira (IST)

Prof. João Ramôa Correia (IST)

CUSTO:

- 1.000,00€ + IVA 23% (1.230,00€)  
Pagamento até 18/05/2015
- 1.250,00€ + IVA 23% (1.537,50€)  
Pagamento após 18/05/2015



O pagamento da inscrição deverá ser efectuado antes do início do curso através de transferência bancária para o NIB 0035 0373 0001 0891 53017, ou por cheque emitido à ordem da FUNDEC e enviado para: FUNDEC - IST - DECivil, Av. Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa.

No caso de transferência bancária, agradece-se o envio de comprovativo de pagamento para o e-mail:

[fundec@civil.ist.utl.pt](mailto:fundec@civil.ist.utl.pt).

Caso o participante pretenda cancelar a inscrição, deverá comunicar a sua pretensão à FUNDEC (por fax ou e-mail) com antecedência mínima de 48 horas, sob pena de pagamento de 50% do valor da inscrição.

A FUNDEC reserva-se no direito de adiar o curso caso não atinja o nº mínimo de formandos.

NOME COMPLETO: \_\_\_\_\_

TÍTULO: \_\_\_\_\_

TEL: \_\_\_\_\_ TM: \_\_\_\_\_

E-MAIL: \_\_\_\_\_

RESIDÊNCIA: \_\_\_\_\_

LOCALIDADE: \_\_\_\_\_

CP: \_\_\_\_\_ NIF: \_\_\_\_\_

NATURALIDADE: \_\_\_\_\_

NACIONALIDADE: \_\_\_\_\_

DATA NASCIMENTO: \_\_\_\_\_ BI/CC: \_\_\_\_\_

LOCAL EMISSÃO: \_\_\_\_\_ DATA EMISSÃO: \_\_\_\_\_

EMPRESA: \_\_\_\_\_

ENDEREÇO: \_\_\_\_\_

LOCALIDADE: \_\_\_\_\_

CP: \_\_\_\_\_ NIF: \_\_\_\_\_

TEL: \_\_\_\_\_ FAX: \_\_\_\_\_

RECIBO EM NOME DE: \_\_\_\_\_