

CIRCULAR N.º 091/2010

Assunto: FORMAÇÃO: APCMC - Iniciativa Formação de Empresários / LNEC - Curso "Reconhecimento de Projectistas 3.ª e 4.ª categoria de risco de incêndio" 28.09 a 16.11

Caros Associados,

- ✓ Vimos por este meio enviar a divulgação efectuada pela APCMC relativa à **INICIATIVA FORMAÇÃO DE EMPRESÁRIOS:**

Iniciativa Formação de Empresários

Exmos. Srs.,

A Portaria nº 183/2010 de 29 de Março, criou a **Iniciativa Formação de Empresários**, na sequência do Acordo para a Reforma da Formação Profissional, com vista à elevação dos níveis de qualificação da população portuguesa, incluindo a elevação da formação dos empresários.

Valorizando a modalidade da consultoria/formação (formação-acção), esta Iniciativa será desenvolvida pelos mesmos Organismos Intermédios da medida 3.1, nomeadamente a AEP, com quem a APCMC actua em parceria como Entidade beneficiária do PFPME.

A **Iniciativa Formação de Empresários** tem como objectivo reforçar e desenvolver as competências dos empresários de micro e pequenas e médias empresas (PME), através da realização de acções de formação e aconselhamento que respondam às suas necessidades, visando a melhoria da sua capacidade de gestão e o aumento da competitividade, modernização e capacidade de inovação das respectivas empresas e deverá ter inicio em **Setembro** próximo.

Junto anexamos, em conformidade, uma ficha de pré-inscrição, cuja devolução agradecemos nos seja feita com a máxima urgência.

Certos do interesse de V. Ex^{as}s, e colocando-nos, desde já, à disposição para qualquer esclarecimento adicional, subscrevemo-nos

Com os nossos melhores cumprimentos.

O Secretário-Geral
José de Matos

Juntamos: [**Tipologia de Formação**](#) [**Formações**](#) [**Ficha de Pré-Candidatura**](#)

Condições de elegibilidade:

- Máximo de 100 trabalhadores;
- Situação regularizada com a Segurança Social e as Finanças;
- Ser Micro, Pequena ou Média empresa;

Para mais informações p.f. contacte-nos através

Tel.: 225 074 210 ou Fax: 225 074 218 ou lurdes.figueiredo@apcmc.pt;
carla.soares@apcmc.pt; pmartinho@apcmc.pt

- ✓ Anexamos o folheto do **Curso "Reconhecimento de projectistas 3^a e 4^a categoria de risco de incêndio"**, que decorrerá no LNEC – Laboratório Nacional de Engenharia Civil, de **28 de Setembro a 16 de Novembro de 2010**.

Apresentamos os nossos cumprimentos.

O Secretariado



(Íris Vilela)

Lisboa, 10 de Agosto de 2010

Tipologia de formação «competências em gestão - nível base»

1 – Duração total de 125 horas, distribuídas por um período máximo de 8 meses.

2 – Esta formação integra duas componentes:

- a) Formação teórico-prática – 75 horas
(a decorrer em sala, para um grupo de empresários)

Desenvolvimento de conteúdos relacionados com os domínios considerados mais críticos na gestão de micro e PME, nomeadamente os que se reportam à liderança e organização do trabalho, à estratégia e aos instrumentos de apoio à gestão, com recurso às unidades de formação de curta duração (UFCD) do Catálogo Nacional de Qualificações.

- b) Consultoria formativa – 50 horas
(a decorrer na empresa)

Aconselhamento de natureza individual, directo e personalizado, assegurado por um consultor, tendo em vista apoiar o empresário a desenvolver as suas competências e a identificar as suas necessidades de formação, podendo incluir o tratamento de conteúdos relacionados com domínios críticos para cada empresário, na perspectiva de contribuir para a melhoria dos processos de gestão da empresa.

Nesta fase será definido um plano estratégico de desenvolvimento (PED).

3 - A conclusão com aproveitamento:

- a) Confere direito à emissão do certificado e atribuição de uma capitalização das UFCD para percursos de dupla certificação, com vista à obtenção de uma qualificação escolar e ou profissional através dos centros de novas oportunidades (CNO) e de processos de reconhecimento, validação e certificação de competências (RVCC).
- b) Prioridade no acesso a programas destinados a micro e PME, nos termos a definir em cada caso.
- c) A frequência desta formação prevê uma entrega de uma inscrição no valor de 250 euros que serão reembolsados quando o empresário conclua, com aproveitamento, a respectiva formação.



FORMAÇÃO TEÓRICO-PRÁTICA**Carga horária: 75 horas****Liderança Organização do Trabalho****Carga horária: 25 horas****Objectivos**

- Reconhecer a importância dos estilos de liderança para a promoção da eficácia organizacional.
- Promover a motivação nas equipas e nas organizações.
- Aplicar estratégias de comunicação e dinamização do trabalho em equipa nas organizações.
- Aplicar técnicas de gestão de tempo e de organização do trabalho.

Conteúdos

- A liderança nas organizações. Principais características dos diferentes estilos de liderança.
- Estratégias de motivação: reconhecimento e incentivos.
- Perfis funcionais e as pessoas: constituição de equipas.
- Estilos comunicacionais, técnicas de negociação e gestão de conflitos.
- Desenvolvimento organizacional e gestão da mudança: alinhamento das operações com a estratégia.
- Organização e planeamento do trabalho
 - O tempo como recurso;
 - Gestão do tempo;
 - Delegação eficaz;
 - Gestão de reuniões.

Estratégia**Carga horária: 25 horas****Objectivos**

- Desenvolver uma abordagem estratégica da empresa e do seu contexto de mercado.
- Identificar os principais objectivos e etapas de construção de um plano de marketing.
- Definir metas e desenvolver uma estratégia comercial.
- Reconhecer a importância de efectuar a monitorização do cumprimento dos objectivos.

Conteúdos

- A estratégia empresarial: identificação de perspectivas para a empresa.
- A envolvente e recursos internos.
- As competências nucleares.
- Estratégias de inovação e desenvolvimento.
- Principais ferramentas de apoio ao diagnóstico e reflexão estratégica.
- Análise de mercados. A identificação de oportunidades de negócio.
- Planeamento estratégico e plano operacional: definição de objectivos e metas.
- Plano de marketing e estratégia comercial.
- A importância da monitorização: estratégias, acções e meios.

Instrumentos de Apoio à Gestão**Carga horária: 25 horas****Objectivos**

- Interpretar e utilizar os principais indicadores de gestão.
- Intervir nos principais domínios da gestão para promover a consolidação da actividade da empresa.
- Implementar mecanismos de controlo de gestão.
- Gestão e controlo do plano operacional.
- Sistemas de informação e controlo de gestão.
- Principais indicadores de gestão:
 - No controlo de gestão económica e financeira.
 - No controlo da gestão da produção.
 - No controlo de gestão de recursos humanos (avaliação de desempenho).
 - No controlo de gestão comercial e marketing.

ACONSELHAMENTO INDIVIDUAL**Carga horária: 50 horas**

**INICIATIVA
FORMAÇÃO DE EMPRESÁRIOS**

FICHA DE PRÉ-CANDIDATURA 2010

Designação social:				
Endereço:				
Localidade:			Código Postal:	
Telefone:			Fax:	
E-mail:			www:	
Nº de Identificação de Pessoa Colectiva (NIPC):				
Natureza Jurídica:	Por Quotas	Outra, Qual?		
Ano da Constituição:			Capital Social:	
Participação Capital:			Nacional: %	Individuais: %
			Estrangeiro: %	Empresas: %
Local sede:	Outros Estabelecimentos:	Local:	Nº colaboradores:	
Ramo de Actividade:				
CAE:	Início de Actividade:			
Principais Produtos:				
Facturação (último ano):			Exportações:	%
Nº de Trabalhadores:		Produção:	Gestão:	
Contacto na Empresa:				
Função:				
QREN:	Apresentou ou pretende apresentar candidatura ao QREN?			

Candidatos:

Nome: _____
 Função: _____

Nome: _____
 Função: _____

Nome: _____
 Função: _____

Carimbo da empresa e assinatura do Responsável

Data: ____ / ____ / ____

(assinatura)

Organização do curso

O curso será promovido e organizado pelo Laboratório Nacional de Engenharia Civil.

Local, duração, datas e horários

O Curso realiza-se em Lisboa, no Centro de Congressos do LNEC, terá inicio previsto em 28 de Setembro de 2010, duas por semana, de acordo com a programação apresentada em <http://www.lnec.pt/Congressos e Cursos>.

Inscrição e custo

O custo de inscrição no Curso é de € 1650,00 (acrescido de IVA à taxa em vigor).

As inscrições só serão consideradas quando acompanhadas do pagamento, o qual poderá ser efectuado por cheque, em nome FUNDCIC - Fundo para o Desenvolvimento das Ciências da Construção, ou por transferência bancária para o NIB: 001803650020001058222 – NIF: 502972076

Alunos que não obtêm aprovação na avaliação

Os alunos que tenham assistido a 102 horas de aulas das 120 totais e não tenham obtido aprovação na avaliação, não têm de se inscrever-se numa nova edição do curso, mas somente requerer exame, tendo de pagar neste caso mais 150 euros (acrescido de IVA à taxa em vigor).

Alunos com frequência inferior a 102 horas

Todos os alunos cuja frequência seja inferior a 102 horas terão de se inscrever num novo curso, caso queiram ter a respectiva aprovação.

Cursos

Reconhecimento de projectistas

3.º e 4.º categoria de risco de incêndio

Curso reconhecido pela Autoridade
Nacional de Protecção Civil

Lisboa • LNEC
Início 28 de Setembro de 2010

Informações

Correspondência e pedidos de esclarecimento devem ser dirigidos a:

LNEC | Apoio à Organização de Reuniões
Av. de Brasil 101 | 1700-066 LISBOA
tel.: 21 844 34 83 | fax: 21 844 30 14
formacao@lnec.pt | cursos@lnec.pt

