

INSCRIÇÕES:

- 350,00€ + IVA 23% (430,50€)
Pagamento até 02/10/2018
- 400,00€ + IVA 23% (492,00€)
Pagamento após 02/10/2018

COORDENADOR

Prof. Amílcar Arantes: Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

DESTINATÁRIOS

Gestores, directores técnicos, directores de obra e responsáveis pela logística e a todos os interessados em trabalhar e desenvolver competências em Lean Construction.

OBJECTIVOS

Esta formação visa dotar os formandos de capacidade para identificar, estudar, propor e eliminar desperdícios na sua actividade utilizando os conceitos da Lean Construction, nomeadamente:

- Descrever os princípios de Lean;
- Identificar os 7 desperdícios na construção;
- Utilizar com o Sistema de Gestão Kaizen Lean;
- Descrever as metodologias de implementação de melhorias no terreno (gemba).

PROGRAMA*

Terça-feira, 23 de Outubro de 2018

09H00 – 09H15	Recepção dos participantes. Apresentação dos objectivos do curso. Distribuição de materiais.
09H15 – 11H00	Módulo I – Introdução Kaizen Lean <ul style="list-style-type: none">▪ História Lean▪ 5 Princípios▪ 7 Tipos de Desperdício na Construção
11H00 – 11H15	Intervalo para café
11H15 – 13H00	Módulo II – Sistema de Gestão Kaizen Lean <ul style="list-style-type: none">▪ TFM - Melhoria dos Fluxos de Informações e Materiais▪ TPM - Gestão de Equipamentos e Instalações▪ TQC - Qualidade Total▪ TSM - Serviços Administrativos▪ Kaizen Lean<ul style="list-style-type: none">- Construção- Desenvolvimento de Novo Negócio- Novos Produtos- Novas Instalações e Equipamentos- Manutenção Anual- Gestão de Eventos- Desenvolvimento de Software
13H00 – 14H15	Intervalo para almoço
14H15 – 16H30	Módulo III – Mapeamento de Projectos <ul style="list-style-type: none">▪ Value Stream Mapping- Planeamento de Projectos em Pull
16H30 – 17h00	Conclusões do 1º dia.

Quarta-feira, 24 de Outubro de 2018

09H00 – 10H45	Módulo IV – Gestão Kaizen Lean de Projectos <ul style="list-style-type: none">Relatórios A3<ul style="list-style-type: none">Exemplos práticos de Projectos de EngenhariaSala de Monitorização (war room)Controlo dos indicadores, KPIGestão de Recursos, balanceamentoPlaneamento das tarefas, PDCANormas de trabalho, Procedimentos Dinâmica de Grupo: Exercício Prático de Planeamento em Pull
10H45 – 11H00	Intervalo para café
11H00 – 13H00	Módulo IV – Gestão Kaizen Lean de Projectos (continuação)
13H00 – 14H15	Intervalo para almoço
14H15 – 16H30	Módulo V – Ferramentas Lean (Lean toolbox) <ul style="list-style-type: none">5SLean Layouts (fluxos de pessoas e materiais)
16H30 – 17h00	Conclusões do 2º dia.

FORMADOR

Eng. Sérgio Caldeirinha: Founding Partner & President at Lean Academy Portugal / Operations Manager at True-Skills.

Possui uma vasta polivalência de Gestão e experiência no desenvolvimento e implementação de Sistemas Integrados de Gestão, em métodos de melhoria da Qualidade e na implementação dos princípios do Lean Thinking, em muitos ambientes. Iniciou a carreira profissional em 1997 numa unidade fabril da Visteon, um dos maiores fornecedores da indústria automóvel, onde ocupou diversos cargos na Garantia da Qualidade, Produção, Engenharia de Produto. Desde 2002, tenho apoiado uma vasta carteira de organizações a conseguir níveis de desempenho excelentes, com resultados operacionais "World Class".

Com a adição de conhecimentos providenciada pelo executive Master Business Administration, frequentado no ISCTE Business School, pode potenciar a vertente de Planeamento Estratégico e Financeiro, Gestão de RH entre outras temáticas, adquirindo uma visão multidimensional do negócio.

*Programa sujeito a alterações

LOCAL E HORÁRIO

O curso terá lugar no Instituto Superior Técnico, Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos, na sala V1.01 (Piso 1), sito na Avenida Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa, dias 23 e 24 de Outubro de 2018, das 9h00 às 17h00.

CERTIFICADO

Os participantes que frequentem o curso recebem um Certificado de Frequência de Formação Profissional.

CONTACTOS / SECRETARIADO

Fernanda Correia / Vanessa Silva
Tel.: 21 841 80 42
Fax: 21 841 81 93
e-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt