

INSCRIÇÕES

- 350,00€ + IVA 23% (430,50€)

COORDENADOR

Prof. Amílcar Arantes: Professor Auxiliar do Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos do Instituto Superior Técnico.

DESTINATÁRIOS

Todos os dirigentes e profissionais, de organismos públicos ou privados, que efectuem actos de compras, de gestão de aprovisionamentos ou de gestão de armazéns, e a todos os interessados em trabalhar nestas áreas.

OBJECTIVOS

Casos práticos!

1. Explicar a importância da função compras numa organização;
2. Identificar os seus contributos para responder aos atuais desafios do mercado;
3. Apresentar boas práticas, ferramentas e modelos de gestão de compras;
4. Apresentar boas práticas e modelos de gestão do inventário;
5. Apresentação de boas práticas e modelos de avaliação de fornecedores.

PROGRAMA

NOVO PROGRAMA!

Terça-feira | 13 de Março

| | |
|---------------|--|
| 09H30 – 10H00 | Receção dos participantes. Apresentação dos objetivos do curso. Distribuição de materiais. |
| 10H00 – 11H15 | Módulo I – Introdução à gestão de compras: Principais conceitos; O processo de compra, objetivos e principais categorias; Estrutura e organização da função compras; Alinhamento com as necessidades da organização; Gestão de parcerias e relacionamento com os fornecedores; Gestão de riscos na cadeia de abastecimento; Globalização, inovação e sustentabilidade. |
| 11H15 – 11H30 | Intervalo para café |
| 11H30 – 12H45 | Módulo II – Modelos de portefólio de compras, matriz de Kraljic: Matriz de Kraljic e respetivas categorias; Apresentação das estratégias de compras por categoria; Apresentação e discussão de um caso no sector da construção. |
| 12H45 – 14H30 | Intervalo para almoço |
| 14H30 – 16H00 | Módulo III (cont.) – Modelos de portefólio de compras, Exercício: Definição de categorias de produtos/serviços; Definição dos critérios de “Impacto” e de “Risco” de abastecimento; Colocação das categorias de produtos/serviços na Matriz de Kraljic; Formulação de estratégias de compra por categoria; Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos. |
| 16H00 – 16H15 | Intervalo para café |

16H15 – 17H30

Módulo IV – Tópicos sobre negociação de compras e gestão de contratos:

Processo, planeamento e condução da negociação;

A celebração e gestão de contratos.

Total Cost of Ownership (TCO)

Quarta-feira | 14 de Março

09H30 – 10H00

Módulo V – Modelos de avaliação multicritério de fornecedores, Exercício:

Metodologia de avaliação multicritério;

Critérios, pesos e funções-valor;

Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos.

11H15 – 11H30

Intervalo para café

11H30 – 12H45

Módulo VI – Modelos de gestão de inventário:

Conceitos de gestão de inventário;

Sintomas de uma gestão de inventário deficitária;

Modelos de gestão do inventário.

12H45 – 14H30

Intervalo para almoço

14H30 – 16H00

Módulo VI (cont.) – Modelos de gestão de inventário, Exercício:

Caracterização da procura de um produto;

Caracterização do tempo de entrega do fornecedor desse produto;

Definição de uma política de gestão de inventários;

Exercício – Discussão e análise dos resultados obtidos.

16H00 – 16H15

Intervalo para café

16H15 – 17H30

Módulo VII – Tópicos sobre Avaliação da performance das compras:

Avaliação de desempenho das compras, porquê?

Sistemas de controlo de custos;

Métricas SMART.

Observações: Em todos os módulos haverá casos práticos de aplicação ligados à construção civil.

Serão distribuídos os materiais em formato de papel necessários para a aplicação prática de exemplos.

FORMADOR

Amílcar Arantes: Professor Auxiliar no Departamento de Engenharia Civil do Instituto Superior Técnico no âmbito da área científica de Sistemas, com experiência alargada no âmbito da logística e gestão da cadeia de abastecimento. Participou em inúmeros projectos e conferencias, nacionais e internacionais, tendo colaborando em diversas acções de formação no sector público e privado. É também MBA pela Universidade Nova de Lisboa e autor em diversos artigos científicos nestas áreas de conhecimento.

* Programa sujeito a alterações

LOCAL E HORÁRIO

O curso terá lugar no Instituto Superior Técnico, Departamento de Engenharia Civil, Arquitectura e Georrecursos, Sala V1.01 (Piso 1), sito na Avenida Rovisco Pais, 1049-001 Lisboa, dias 13 e 14 de Março de 2018, das 9h30 às 17h30.

CERTIFICADO

Os participantes que frequentemente o curso recebem um Certificado de Frequência de Formação Profissional.

CONTACTOS / SECRETARIADO

Fernanda Correia / Vanessa Silva
Tel.: 21 841 80 42
Fax: 21 841 81 93
e-mail: fundec@tecnico.ulisboa.pt