



**Novos  
Standards**

**FORMAÇÃO  
em LOGÍSTICA  
APLOG**

*Certificação Europeia em Logística*

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# INFORMAÇÃO GERAL

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

*Certificação Europeia em Logística*

## *Pela Excelência Logística*

A APLOG – Associação Portuguesa de Logística tem por objetivo promover e contribuir para o estudo e desenvolvimento da Logística em Portugal e o seu impacto na competitividade das empresas e do país.

De acordo com os seus estatutos, para prossecução do seu objetivo são, entre outras, atribuições da APLOG:

- Criar e divulgar programas formativos a nível nacional e internacional, em benefício da formação dos profissionais e do desenvolvimento da atividade logística.
- Desenvolver autonomamente ou em parcerias, a formação avançada em todas as matérias respeitantes à “supply chain” ou Cadeia Global de Abastecimento.
- Colaborar com os organismos e instituições académicas bem como administração pública, no sentido do desenvolvimento da Logística e da competitividade nacionais.
- Promover a certificação de operações logísticas autonomamente ou no âmbito de programas desenvolvidos e aprovados em colaboração com associações internacionais de competência reconhecida, como por exemplo a ELA – European Logistics Association ou outras equivalentes.

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

*Certificação Europeia em Logística*

## *Pela Excelência Logística*

Apresentamos o Programa de Formação em Logística – APLOG, com acesso à Certificação Europeia em Logística emitida pela ELA - European Logistics Association.

Neste programa são abordadas as diferentes áreas da Supply Chain através de um conjunto de módulos aos quais os formandos poderão assistir na sua totalidade ou parcialmente de acordo com as suas necessidades específicas.

### **Objetivos do programa formativo:**

- Desenvolvimento do conhecimento nas várias vertentes da gestão da cadeia de abastecimento;
- Promoção da aplicação de soluções, tendo em vista a melhoria do desempenho e o aumento da produtividade do participante na sua atividade.

### **O que o Certificado Europeu em Logística garante:**

- Um standard comum, com terminologia e definições globais;
- Reconhecimento internacional;
- Regular revisão e atualização dos conteúdos;
- A qualidade do programa formativo da APLOG, através da avaliação contínua da formação e dos formadores, realizada pela **ELA**.

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# DESTINATÁRIOS

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

Certificação Europeia em Logística

*Este programa formativo em logística é oferecido pela APLOG para dois grandes grupos, Júnior e Sénior, de acordo com os critérios da certificação europeia, dependendo do tipo de profissionais a que se destina.*

## JÚNIOR

- Supervisores na área operacional.
- Gestores Operacionais ao nível da coordenação e execução

## SÉNIOR

- Gestores e consultores que planeiam, coordenam e controlam as diferentes partes da rede logística.



# MÓDULOS

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)



# Novos Standards

# FORMAÇÃO em LOGÍSTICA

# APLOG

*Certificação Europeia em Logística*

NÍVEL JÚNIOR		
Módulos	Conteúdo	Horas*
Princípios de Negócio	<ul style="list-style-type: none"> <li>Princípios de Negócio - Bases e Terminologia de Gestão Financeira e Marketing e o seu Relacionamento com a Cadeia de Abastecimento</li> </ul>	20
Competências Nucleares de Gestão	<ul style="list-style-type: none"> <li>Competências Nucleares de Gestão - Modos de Liderança, Gestão de Equipas e Gestão de Carreiras, Modelos de Organização e Métodos de Tomada de Decisão</li> </ul>	20
Desenho da Cadeia de Abastecimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestão do Processo - Compreender uma Cadeia de Abastecimento, quais os Desafios Associados e como os Gerir.</li> <li>Gestão de Mudança e Ferramentas de Gestão de Projeto</li> </ul>	20
Planeamento da Cadeia de Abastecimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modelos de Gestão de Stocks e Ferramentas de Planeamento de Produção, tendo em conta a Procura, as Necessidades de Produção e os Requisitos de Distribuição</li> </ul>	20
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Armazéns	<ul style="list-style-type: none"> <li>Principais Desafios, Processos, Equipamentos e Estratégias para uma Eficaz e Segura Gestão de Armazéns</li> </ul>	20
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Transportes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Processos de Expedição, Gestão de Rotas, Custeio da Operação, Legislação e Negociação de Serviços e Transportes</li> </ul>	20
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Compras e Aprovisionamentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ciclo de Aprovisionamento, Diferentes Abordagens ao Processo de Compra e Processo de Avaliação de Fornecedores</li> </ul>	20
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Serviço ao Cliente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Processos de Gestão do Serviço ao Cliente, Métricas Utilizadas e Abordagem aos Diferentes Canais de Comunicação com os Clientes</li> </ul>	20

**MÓD. OBRIGATÓRIOS**

**MÓD. OPCIONAIS**

**Nota:** Manuais disponibilizados aos formandos em português e no formato pdf

(\*) Horas de formação presencial

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# Novos Standards

# FORMAÇÃO em LOGÍSTICA

# APLOG

Certificação Europeia em Logística

NÍVEL SÉNIOR		
Módulos	Conteúdo	Horas
<b>Business Principles – Senior Level</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Business Principles - Most common Financial Terms, Performance Scorecard, Budget Execution Control, Business Plan and Pricing Strategies</li> </ul>	23
<b>Core Management Skills – Senior Level</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Core Management Skills - Communication Skills, Leadership, Strategic Thinking, Principles of Management by Objectives (MBO) and Performance Evaluation</li> </ul>	23
<b>Logistics &amp; Supply Chain Design – Senior Level</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Process Management – Process Mapping, Lean &amp; Agile Supply Chain, Problem Solving Techniques</li> <li>Supply Chain Key Performance Indicators (KPIs)</li> <li>Change and Project Management</li> </ul>	23
<b>Logistics &amp; Supply Chain Planning – Senior Level</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Demand and Forecast Processes, Production Planning Methods and Distribution Requirement Planning</li> <li>Information Technology Systems such as Advanced Planning Systems (APS)</li> </ul>	23
<b>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level : Warehousing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Warehouse Management - Processes, Equipment, Technology, Costing System, Health and Safety, Risk Management Assessments</li> <li>Key Performance Indicators (KPIs)</li> <li>Information Technology Systems such as a Warehouse Management System (WMS)</li> </ul>	23
<b>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level: Transportation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transport mode and Carriers' Selection, Transport Supplier Agreements, Scheduling Transport Optimization and Distribution Network Design</li> <li>Key Performance Indicators (KPIs)</li> <li>Information Technology (IT) Systems such as a Transport Management Systems (TMS)</li> </ul>	23
<b>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level : Sourcing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sourcing Plans, Supplier Agreements, Collaborative Supplier Relationships Management, Negotiation Strategies and Operational Purchasing Processes</li> </ul>	23
<b>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level: Customer Service</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Service Policy and Organization</li> <li>Key Performance Indicators (KPIs)</li> <li>Information Technology Systems (ITS) such as Customer Relationship Management (CRM)</li> </ul>	23

**MÓD. OBRIGATÓRIOS**

**MÓD. OPCIONAIS**

*Nota: As sessões de formação serão ministradas em português. Os manuais são em inglês, sendo disponibilizado um link de acesso a conteúdos em pdf, vídeos e imagens.*

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# FORMADORES

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)



# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

Certificação Europeia em Logística



## **GRAÇA MAIA (Consultora e Formadora)**

*Licenciada em Gestão de Recursos Humanos e com uma pós graduação em Gestão de Empresas pela Univ. Católica. Durante 14 anos exerceu a sua atividade profissional liderando e desenvolvendo Direções de Recursos Humanos em diferentes áreas de negócio (indústria, retalho, hotelaria e restauração).*

*Em 2010 abraçou umas das suas áreas de eleição a consultoria e formação onde tem colaborado com diferentes empresas e com o objetivo claro de desenvolvimento pessoal e profissional das pessoas com quem interage. Tem uma vasta experiência em projetos na área comportamental e é certificada em Coaching, pela ICC- Internacional Coaching Community.*

*Exerce atividade de consultoria, formação e coaching e é partner de um projeto de e-commerce na área da alimentação saudável.*

### **Módulos**

- *Competências Nucleares de Gestão (Nível Júnior)*
- *Core Management Skills - Senior Level (Nível Sénior)*



## **VIRGÍLIO VAZ (Diretor do Polo Logístico da Maia, na Sonae MC)**

*Licenciado em Engenharia Química pelo Instituto Superior Técnico e Pós-Graduado em Engenharia da Qualidade pelo ISQ-UNL.*

*Iniciou a sua atividade na Quimigal Adubos em 1986, na área da produção e mais tarde na logística e gestão da produção. Em 1994 assume a gestão de operações no primeiro entreposto compósito na Sonae.*

*Ao longo do seu percurso na empresa assumiu a direção de lojas Continente por um período de sete anos. Regressou à logística, sendo atualmente diretor do Polo Logístico da Maia. Paralelamente é formador na área da distribuição, logística e cadeia de abastecimento, bem como nas metodologias LEAN/KAIZEN.*

*Desde 2016/2017 é assistente convidado na licenciatura de Gestão da Distribuição e Logística Pós-Laboral, na ESCE | Instituto Politécnico de Setúbal.*

### **Módulos**

- *Desenho da Cadeia de Abastecimento (Nível Júnior)*
- *Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Armazéns (Nível Júnior)*
- *Logistics & Supply Chain Design - Senior Level (Nível Sénior)*
- *Logistics & Supply Chain Execution - Senior Level : Warehousing (Nível Sénior)*

# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

Certificação Europeia em Logística



## **SANDIE COSTA (Diretora PWC)**

Licenciada pela FEP em Economia, tem uma especialização em Corporate Finance pelo ISCTE-CEMAF, um Programa Avançado de Liderança pela Universidade Católica e o MBA Executivo da Porto Business School. Integrou a PwC Portugal em 2001 em Auditoria tendo transitado para o departamento de Advisory - Transaction Services em 2002, onde tem estado envolvida essencialmente em projetos de Fusões & Aquisições e de análise financeira.

Tem uma vasta experiência internacional: viveu em França, Itália e Finlândia e liderou projetos em Angola, França, Espanha, Itália, Alemanha, Finlândia, Islândia, EUA, Brasil e Índia. É formadora da PwC a nível nacional e internacional.

### **Módulos**

- *Business Principles - Senior Level (Nível Sénior)*



## **CÉLIA PEDRO (Consultora Sénior)**

Consultora Sénior na indústria (metalúrgica, têxtil, material elétrico, telecomunicações) para otimização da cadeia de abastecimento e gestão da mudança em equipas sempre sustentada numa filosofia de melhoria contínua.

Experiência no setor da distribuição na otimização de toda a Cadeia de Abastecimento (CA). Projetos em vários domínios - Gestão de stocks e aprovisionamento, Logística Inversa, Canal grossista, Online, Logística Internacional – sempre desde a sua conceção até a sua implementação, abrangendo setor alimentar e não alimentar (fashion, eletrónica e desporto) e em diferentes tipologias de negócios.

Este universo abrange coordenação operacional entre centenas de lojas, entrepostos, e equipas centrais (comerciais, compras, stocks, logística e transportes). Licenciatura em Economia pela FEP, Professora convidada da Universidade Lusíada na área da gestão da cadeia da abastecimento e logística. Frequência em mestrado Economia Social Univ. Católica.

### **Módulos**

- *Competências Nucleares de Gestão (Nível Júnior)*
- *Desenho da Cadeia de Abastecimento (Nível Júnior)*
- *Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Armazéns (Nível Júnior)*
- *Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Compras e Aprovisionamentos (Nível Júnior)*
- *Core Management Skills - Senior Level (Nível Sénior)*
- *Logistics & Supply Chain Design - Senior Level (Nível Sénior)*
- *Logistics & Supply Chain Planning - Senior Level (Nível Sénior)*
- *Logistics & Supply Chain Execution - Senior Level: Sourcing (Nível Sénior)*

# Novos Standards

# FORMAÇÃO em LOGÍSTICA

# APLOG

Certificação Europeia em Logística



## **JOSÉ VICENTE (Docente Universitário em Gestão e Logística)**

*MBA/Mestrado em Logística pelo ISCTE/IST/EGP em 2002, Pós Graduação em Gestão Industrial pelo INDEG, PAGRH pela Universidade Católica e Licenciatura em Engenharia Mecânica pelo IST. Docente convidado do ISEC Lisboa na área da Gestão e Coordenador do CTeSP em Transportes e Logística. Empresário no setor de Mediação Mobiliária. Colaborador desde 2005 da APLOG na formação, elaboração e adaptação de Manuais de Apoio à formação.*

*Docente no IPS na área da Logística. Experiência de 27 anos em Grupos de Media nacionais e internacionais nas áreas da Distribuição e Produção - Serviços e Indústria - em funções de Direção, culminando como Diretor Geral numa Empresa Gráfica líder de mercado.*

*Experiência na Indústria Automóvel em empresa multinacional na produção e logística de cablagens.*

### **Módulos**

- *Princípios de Negócio (Nível Júnior)*
- *Competências Nucleares de Gestão (Nível Júnior)*
- *Desenho da Cadeia de Abastecimento (Nível Júnior)*



## **FÁTIMA RODRIGUES (Docente convidada na Licenciatura de Gestão da Distribuição e Logística, ESCE | Instituto Politécnico de Setúbal)**

*Docente convidada na Licenciatura de Gestão da Distribuição e Logística, ESCE Licenciada em Gestão pelo ISEG, Universidade Técnica de Lisboa e com uma Pós-Graduação em Marketing e Negócios Internacionais, pelo ISCTE/INDEG.*

*Tem exercido a sua atividade profissional ao longo de 25 anos em diversas empresas, das mais variadas áreas, desde FMCG a Farmacêutica, tendo sido responsável por equipas de vendas, equipas de marketing, lançamento de novos produtos, logística internacional e nos últimos 11 anos como Responsável de Global Sourcing e Compras em multinacionais americanas.*

*Docente convidada da Escola Superior de Ciências Empresariais do Instituto Politécnico de Setúbal, tem colaborado na Licenciatura de Gestão da Distribuição e da Logística.*

### **Módulos**

- *Princípios de Negócio (Nível Júnior)*
- *Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Compras e Aprovisionamentos (Nível Júnior)*
- *Business Principles - Senior Level (Nível Sénior)*
- *Logistics & Supply Chain Execution - Senior Level: Sourcing (Nível Sénior)*

# Novos Standards

# FORMAÇÃO em LOGÍSTICA

# APLOG

Certificação Europeia em Logística



## **HELENA FIGUEIREDO (Diretora de Negócio Fernave)**

*Integra, desde 1992, a Fernave, assumindo desde 2008 a função de diretora de negócio onde é responsável pelas áreas de formação, avaliação psicológica e consultoria estratégica. Vasta experiência na coordenação de projetos na área do desenvolvimento estratégico dos recursos humanos em empresas de diferentes áreas de negócio com particular ênfase no assessment, desenvolvimento, treino e certificação de competências, no âmbito do sector dos transportes, mobilidade e logística.*

*Mestre em ciências empresariais pelo ISCTE / INDEG e licenciada em psicologia social e das organizações pela Universidade de Lisboa. Extensa atividade docente em diversas empresas, associações setoriais e instituições universitárias nas áreas da gestão de recursos humanos, liderança e estratégia organizacional.*

### **Módulos**

- Competências Nucleares de Gestão (Nível Júnior)
- Core Management Skills - Senior Level (Nível Sénior)



## **NUNO FRANÇA (Diretor de Logística da Revigrés)**

*Licenciado em Engenharia Mecânica (FEUP) e eMBA (PBS), e diversas especializações em logística e gestão industrial.*

*Ao longo dos 20 anos de carreira, desenvolveu competências em empresas de referência, em gestão de equipas, gestão de operações, projetos e sistemas.*

### **Módulos**

- Planeamento da Cadeia de Abastecimento (Nível Júnior)
- Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Armazéns (Nível Júnior)
- Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Transportes (Nível Júnior)
- Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Compras e Aprovisionamentos (Nível Júnior)
- Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Serviço ao Cliente (Nível Júnior)
- Logistics & Supply Chain Execution - Senior Level : Warehousing (Nível Sénior)
- Logistics & Supply Chain Execution - Senior Level: Transportation (Nível Sénior)
- Logistics & Supply Chain Execution - Senior Level: Customer Service (Nível Sénior)

# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

Certificação Europeia em Logística



## VÍTOR RAMOS DA COSTA (Consultor e Formador)

*Mestre em Transportes e Licenciado em Engenharia Civil pelo Instituto Superior Técnico (IST) é, igualmente, Licenciado em Ciências Militares Navais pela Escola Naval (EN), e Pós-Graduado em Navegação. Detém, como formação complementar, diversos cursos ligados à gestão de transportes e à gestão de terminais portuários.*

*Professor-Adjunto de nomeação definitiva do quadro da Escola Náutica Infante D. Henrique (ENIDH), exerceu aí vários cargos de direção e gestão nos respetivos Conselhos Diretivo e Científico. Foi igualmente docente na Licenciatura em Transportes do Instituto Superior de Transportes (ISTP).*

*Investigador em projetos NATO e em projetos da União Europeia (UE), no âmbito do tráfego marítimo e da logística dos transportes, foi, também, consultor de várias empresas em assuntos ligados ao planeamento portuário.*

*Gestor empresarial no setor do transporte rodoviário de mercadorias, é possuidor do respetivo Certificado de Capacidade Profissional. Foi, ainda, Diretor do Porto da Figueira da Foz e Presidente do Conselho de Administração do Instituto Portuário do Centro (IPC) e, ainda mais, foi conjuntamente Presidente do Conselho Portuário e membro da Comissão de Coordenação Portuária deste Instituto.*

*É membro do Conselho Geral da Associação Portuguesa de Logística (APLOG), da Ordem dos Engenheiros (OE) e, ainda, da Associação Internacional Permanente dos Congressos de Navegação (AIPCN).*

### Módulos

- *Desenho da Cadeia de Abastecimento (Nível Júnior)*
- *Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Transportes (Nível Júnior)*
- *Logistics & Supply Chain Design - Senior Level (Nível Sénior)*
- *Logistics & Supply Chain Execution - Senior Level: Transportation (Nível Sénior)*



# CALENDÁRIO

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

*Certificação Europeia em Logística*

## CALENDÁRIO - NÍVEL JÚNIOR - LISBOA

Módulos	Datas
Princípios de Negócio	• Data a definir
Competências Nucleares de Gestão	• Data a definir
Desenho da Cadeia de Abastecimento	• Maio 2018 - 7 8 9 14 15
Planeamento da Cadeia de Abastecimento	• Junho 2018 - 18 19 20 25 26
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Armazéns	• Outubro 2018 - 1 2 3 8 9
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Transportes	• Novembro 2018 - 19 20 21 26 27
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Compras e Aprovisionamentos	• Janeiro 2019 - 7 8 9 14 15
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Serviço ao Cliente	• Janeiro 2019 - 21 22 23 28 29
Exames e Entrevistas	• Maio 2018 - 21 22 23 24 25 26 • Julho 2018 - 2 3 4 5 6 7 • Fevereiro 2019 - 18 19 20 21 22 23

**MÓD. OBRIGATÓRIOS**

**MÓD. OPCIONAIS**

**HORÁRIOS:** Segunda-Feira 18H30 - 22H30, Terça-Feira 18H30 - 22H30, Quarta-Feira 18H30 - 22H30

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)



# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

*Certificação Europeia em Logística*

## CALENDÁRIO - NÍVEL JÚNIOR - PORTO

Módulos	Datas
Princípios de Negócio	• Data a definir
Competências Nucleares de Gestão	• Data a definir
Desenho da Cadeia de Abastecimento	• Maio 2018 - 28 29 30 • Junho 2018 - 4 5
Planeamento da Cadeia de Abastecimento	• Julho 2018 - 9 10 11 16 17
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Armazéns	• Setembro 2018 - 17 18 19 24 25
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Transportes	• Outubro 2018 - 15 16 17 22 23
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Compras e Aprovisionamentos	• Novembro 2018 - 5 6 7 12 13
Operação da Cadeia de Abastecimento e Logística: Serviço ao Cliente	• Dezembro 2018 - 3 4 5 10 11
Exames e Entrevistas	• Maio 2018 - 21 22 23 24 25 26 • Julho 2018 - 2 3 4 5 6 7 • Fevereiro 2019 - 18 19 20 21 22 23

**MÓD. OBRIGATÓRIOS**

**MÓD. OPCIONAIS**

**HORÁRIOS:** Segunda-Feira 18H30 - 22H30, Terça-Feira 18H30 - 22H30, Quarta-Feira 18H30 - 22H30

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)



# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

Certificação Europeia em Logística

## CALENDÁRIO - NÍVEL SÉNIOR - LISBOA

Módulos	Conteúdo
Business Principles – Senior Level	• Data a definir
Core Management Skills – Senior Level	• Data a definir
Logistics & Supply Chain Design – Senior Level	• Maio 2018 - 3 4 5 10 11 12
Logistics & Supply Chain Planning – Senior Level	• Junho 2018 - 21 22 23 28 29 30
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level : Warehousing	• Outubro 2018 - 18 19 20 25 26 27
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level: Transportation	• Novembro 2018 - 22 23 24 • Dezembro 2018 - 13 14 15
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level : Sourcing	• Janeiro 2019 - 24 25 26 31 • Fevereiro 2019 – 1 2
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level: Customer Service	• Fevereiro 2019 - 7 8 9 14 15 16
Exames e Entrevistas	• Maio 2018 - 21 22 23 24 25 26 • Julho 2018 - 2 3 4 5 6 7 • Fevereiro 2019 - 18 19 20 21 22 23

**MÓD. OBRIGATÓRIOS**

**MÓD. OPCIONAIS**

**HORÁRIOS:** Quinta-Feira 18H30 - 22H30, Sexta-Feira 18H30 - 22H30, Sábado 9H00 - 13H00

*Nota: As sessões de formação serão ministradas em português. Os manuais são em inglês, sendo disponibilizado um link de acesso a conteúdos em pdf, vídeos e imagens.*

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)



# Novos Standards

# FORMAÇÃO em LOGÍSTICA

# APLOG

Certificação Europeia em Logística

## CALENDÁRIO - NÍVEL SÉNIOR - PORTO

Módulos	Conteúdo
Business Principles – Senior Level	• Data a definir
Core Management Skills – Senior Level	• Data a definir
Logistics & Supply Chain Design – Senior Level	• Junho 2018 - 7 8 9 14 15 16
Logistics & Supply Chain Planning – Senior Level	• Julho 2018 - 12 13 14 19 20 21
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level : Warehousing	• Setembro 2018 - 20 21 22 27 28 29
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level: Transportation	• Novembro 2018 - 8 9 10 15 16 17
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level : Sourcing	• Novembro 2018 - 29 30 • Dezembro 2018 - 6 7 13
Logistics & Supply Chain Execution – Senior Level: Customer Service	• Janeiro 2019 - 3 4 5 10 • Fevereiro 2019 - 1 2
Exames e Entrevistas	• Maio 2018 - 21 22 23 24 25 26 • Julho 2018 - 2 3 4 5 6 7 • Fevereiro 2019 - 18 19 20 21 22 23

**MÓD. OBRIGATÓRIOS**

**MÓD. OPCIONAIS**

**HORÁRIOS:** Quinta-Feira 18H30 - 22H30, Sexta-Feira 18H30 - 22H30, Sábado 9H00 - 13H00

*Nota: As sessões de formação serão ministradas em português. Os manuais são em inglês, sendo disponibilizado um link de acesso a conteúdos em pdf, vídeos e imagens.*

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# EXAMES / CERTIFICAÇÃO

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)





# Novos Standards FORMAÇÃO em LOGÍSTICA APLOG

*Certificação Europeia em Logística*

***A ELA (European Logistics Association) disponibiliza um programa de certificação de competências individuais, nas diferentes áreas da Supply Chain, baseado em Standards Europeus.***

Os Standards de competências da ELA refletem as expectativas e as necessidades das empresas e dos profissionais de logística. Foram desenvolvidos por especialistas, com a participação e o apoio de profissionais de empresas de referência.

O programa formativo em logística da APLOG apresentado, prepara os candidatos para a obtenção do Certificado Europeu em Logística - ELA Certification. Este certificado, amplamente reconhecido, segue a EQF - European Qualifications Framework e é emitido após a avaliação do conhecimento dos candidatos, através de exames disponibilizados pela ELA – European Logistics Association.

## **A ELA atribui três certificados:**

- **EJLog - European Junior Logistician for Supervisory/Operational Management level**  
Para supervisores na área operacional ou gestores operacionais ao nível da coordenação e execução
- **ESLog - European Senior Logistician for Senior Management level**  
Gestores e consultores que planeiam, coordenam e controlam as diferentes partes da rede logística.
- **EMLog - European Master Logistician for Strategic Management level**  
Para gestores, consultores ou diretores seniores que tenham uma experiência considerável em Gestão Logística.

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)



# Novos Standards

## CERTIFICAÇÃO EUROPEIA

*Para a obtenção do certificado, o candidato deverá submeter-se a uma avaliação nos seguintes moldes:*

Nível do Certificado	Módulos Obrigatórios	Módulos Opcionais
<p><b>JÚNIOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Para a obtenção do certificado, o candidato deverá ter aprovação em exame dos <u>dois Módulos Obrigatórios</u> e em <u>dois dos Módulos Opcionais</u>, assim como uma entrevista sobre o tema “Competências Nucleares de Gestão”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Princípios de Negócio e Competências Nucleares de Gestão</li> <li>Desenho da Cadeia de Abastecimento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planeamento da Cadeia de Abastecimento</li> <li>Operação na Cadeia de Abastecimento e Logística – Armazéns</li> <li>Operação na Cadeia de Abastecimento e Logística – Transportes</li> <li>Operação na Cadeia de Abastecimento e Logística - Compras e Aprovisionamentos</li> <li>Operação na Cadeia de Abastecimento e Logística - Serviço ao Cliente</li> </ul>
<p><b>SÉNIOR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Para a obtenção do certificado, o candidato deverá ter aprovação em exame dos <u>três Módulos Obrigatórios</u> e em <u>dois dos Módulos Opcionais</u>, assim como uma entrevista sobre o tema “Core Management Skills” – Senior Level</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Business Principles and Core Management Skills – Senior Level</li> <li>Logistics &amp; Supply Chain Design – Senior Level</li> <li>Logistics &amp; Supply Chain Planning – Senior Level</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level - Warehousing</li> <li>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level - Transportation</li> <li>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level - Sourcing</li> <li>Logistics &amp; Supply Chain Execution – Senior Level - Customer Service</li> </ul>
<p><b>MASTER</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Requer uma primeira análise do Curriculum Vitae</li> <li>Apresentação de um projeto desenvolvido na área da Supply Chain</li> <li>Entrevista</li> </ul>	

# Novos Standards CERTIFICAÇÃO EUROPEIA

## Particularidades dos exames:

Exames por Módulo	Duração Total
<ul style="list-style-type: none"><li>• 20 Questões de Escolha Múltipla</li><li>• 4 Questões de Desenvolvimento</li></ul>	90min
Entrevista ou Case Study por Nível	Duração Total
<ul style="list-style-type: none"><li>• Tema escolhido pelo Centro de Certificação Nacional (APLOG)</li><li>• Inclui o Módulo Core Management Skills para o Nível Sénior e o Módulo Competências Nucleares de Gestão para o Nível Júnior. No entanto, poderão surgir situações que levam à necessidade de realizar entrevistas para validação dos conhecimentos dos candidatos;</li><li>• Os Tópicos são fornecidos pelo Centro de Certificação Nacional (APLOG)</li></ul>	60min
Critérios de Aprovação	
<b>Exames :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mínimo de 50% nas Questões de Escolha Múltipla e Mínimo de 50% nas Questões de Desenvolvimento</li></ul> e <ul style="list-style-type: none"><li>• Mínimo de 60% no Total do Exame</li></ul>	
<b>Entrevista Ocasional ou Case Study:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aprovado ou Não Aprovado</li></ul>	





# CONDIÇÕES

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)



# Novos Standards CERTIFICAÇÃO EUROPEIA

Condições Propostas para a Formação		NÍVEL JÚNIOR		NÍVEL SÉNIOR	
		Preço Proposto por Módulo	Horas de Formação por Módulo	Preço Proposto por Módulo	Horas de Formação por Módulo
Associados	Formação em Sala	420 €	20	530 €	23
	Autoestudo	270 €	N/A	350 €	N/A
Não Associados	Formação em Sala	590 €	20	730 €	23
	Autoestudo	350 €	N/A	450 €	N/A
<b>Notas:</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Valor Inclui: Manuais em formato PDF, em Português.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Valor Inclui: Password de acesso a conteúdos digitais, incluindo manuais, vídeos e imagens, em Inglês.</li> </ul>	

**Nota:** os candidatos em autoestudo, poderão solicitar uma sessão de esclarecimento com um formador, que poderá ser presencial ou via web, com duração de duas horas.

EXAMES	NÍVEL JÚNIOR	NÍVEL SÉNIOR
Preço proposto por exame com inscrição na formação em sala ou no autoestudo:	125 €	150 €
Preço proposto por exame sem inscrição na formação em sala ou no autoestudo:	325 €	525 €

\* Todos os valores são acrescidos de IVA à taxa legal em vigor

Para o preçário da formação intraempresas contacte os serviços da APLOG:

No caso de cancelamento, os valores adiantados só serão devolvidos se o cancelamento for efetuado com a antecedência mínima de duas semanas antes do início da formação.

Por motivos de força maior, a APLOG reserva-se ao direito de adiar ou cancelar a formação, dando conhecimento atempado aos formandos já inscritos. Nesta situação, haverá, reembolso dos valores adiantados.



***APLOG – Associação Portuguesa de Logística***  
***Pessoa Coletiva de Utilidade Pública***

*Alameda António Sérgio, nº22-3ªA*

*Miraflores 1495-132 ALGÉS*

*Telefone: +351 21 413 57 40*

*Fax: +351 21 413 57 49*

*E-mail: [formacao@aplog.pt](mailto:formacao@aplog.pt)*

*Web: [www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)*

[www.aplog.pt](http://www.aplog.pt)

